



برنامج عمل جماعة الدار البيضاء





”... المجالس الجماعية هي المسؤولة عن تدبير الخدمات الأساسية، التي يحتاجها المواطن كل يوم. أما الحكومة، فتقوم بوضع السياسات العمومية، والمخططات القطاعية، وتعمل على تطبيقها.

فالوزير ليس مسؤولاً عن توفير الماء والكهرباء والنقل العمومي، أو عن نظافة الجماعة أو الحي أو المدينة، وجودة الطرق بها. بل إن المنتخبين الجماعيين هم المسؤولون عن هذه الخدمات العمومية، في نطاق دوائرهم الانتخابية، أمام السكان الذين صوتوا عليهم.

كما أنهم مكلفون بإطلاق وتنفيذ أورش ومشاريع التنمية بمناطق نفوذهم لخلق فرص الشغل، وتوفير سبل الدخل القار للمواطنين.

إنها مهمة نبيلة وجسيمة، تتطلب الصدق والنزاهة وروح المسؤولية العالية، والقرب من المواطن، والتواصل المستمر معه، والإنصات لانشغالاته الملحة، والسهل على قضاء أغراضه الإدارية والاجتماعية.

.... واعتبارا لمكانة الدار البيضاء كقاطرة للتنمية الاقتصادية، فإن هناك إرادة قوية لجعلها قطبا ماليا دوليا.

إلا أن تحقيق هذا المشروع الكبير لا يتم بمجرد اتخاذ قرار، أو بإنشاء بنيات ضخمة وفق أرقى التصاميم المعمارية.

بل إن تحويل الدار البيضاء إلى قطب مالي دولي يتطلب، أولا وقبل كل شيء، توفير البنيات التحتية والخدمات بمواصفات عالمية، وترسيخ قواعد الحكامة الجيدة، وإيجاد إطار قانوني ملائم وتكوين موارد بشرية ذات مؤهلات عالية واعتماد التقنيات وطرق التدبير الحديثة.

... فالدار البيضاء هي مدينة التفاوتات الاجتماعية الصارخة، حيث تتعايش الفئات الغنية مع الطبقات الفقيرة. وهي مدينة الأبراج العالية وأحياء الصفيح. وهي مركز المال والأعمال والبؤس والبطالة وغيرها، فضلا عن النفايات والأوساخ التي تلوث بياضها وتشوه سمعتها.

وأما الأسباب فهي عديدة ومتداخلة .

فإضافة إلى ضعف نجاعة تدخلات بعض المصالح الإقليمية والجهوية لمختلف القطاعات الوزارية، فإن من أهم الأسباب، أسلوب التدبير المعتمد من قبل المجالس المنتخبة، التي تعاقبت على تسييرها والصراعات العقيمة بين مكوناتها، وكثرة مهام أعضائها، وازدواج المسؤوليات رغم وجود بعض المنتخبين الذين يتمتعون بالكفاءة والإرادة الحسنة والغيرة على مدينتهم.

وبكلمة واحدة فالمشكل الذي تعاني منه العاصمة الاقتصادية يتعلق بالأساس بضعف الحكامة. ...

إن هذا الوضع المعقد يتطلب تشخيصا عاجلا، يحدد أسباب الداء، وسبل الدواء. ذلك أن تقدم المدن لا يقاس فقط بعلو أبراجها، وفساحة شوارعها، وإنما يكمن بالأساس، في توفير بنيتها التحتية، ومرافقها العمومية، وجودة نمط العيش بها. “



صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله

مقتطفات من الخطاب الملكي السامي بتاريخ 11 أكتوبر 2013 بمناسبة افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الثالثة من الولاية التشريعية التاسعة.

الفهرس

08 كلمة السيد الرئيس

10 مرجعيات إعداد برنامج عمل الجماعة

11 الإطار القانوني المنظم لإعداد برنامج العمل

12 مراحل إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة

22 المنهجية المتبعة في إعداد برنامج عمل الجماعة

23 خلاصات التشخيص الترابي التشاركي (مجالات التشخيص)

46 الرؤية

48 المحاور الاستراتيجية والدعامات الأساسية

50 البرامج والمشاريع

52 المحور الاستراتيجي الأول : التنمية المستدامة و جودة العيش

58 المحور الإستراتيجي الثاني : البنيات التحتية و العدالة المجالية

64 المحور الإستراتيجي الثالث : التنمية الاقتصادية و الاجتماعية

68 المحور الاستراتيجي الرابع : التنشيط المحلي و التنمية التشاركية

72 المحور الإستراتيجي الخامس : التحول الرقمي

76 الدعامة الأساسية الأولى : الحكامة و تطوير الإدارة الجماعية

80 الدعامة الأساسية الثانية : تطور المالية و تميم الممتلكات الجماعية

84 الدعامة الأساسية الثالثة : التواصل و العلاقات العامة و الخارجية

88 الأهداف الرقمية والإجراءات الكبرى لبرنامج عمل الجماعة

90 جدولة الموارد والتحملات المرتبطة ببرنامج عمل الجماعة

91 التكلفة المالية لإنجاز المحاور الاستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة

92 التكلفة المالية لإنجاز الدعامات الأساسية لبرنامج عمل الجماعة

92 التكلفة المالية الإجمالية لإنجاز مشاريع برنامج عمل الجماعة

93 برنامج عمل الجماعة في أرقام

94 ملحق برنامج عمل جماعة الدار البيضاء

94 منظومة التتبع والتقييم

96 هيئات الحكامة المحلية المكلفة بالتتبع والتنفيذ

96 هيئات الحكامة المحلية المكلفة بالتقييم

97 التسويق الترابي



خدمة المواطن شرف لنا

إننا ونحن نقدم مشروع برنامج عمل جماعة الدار البيضاء، نشعر بمسؤولية تاريخية كمنتخبين نسعى لتكون في مستوى الثقة التي وضعتها فينا الساكنة البيضاء لنضطلع بهذه الأمانة وبحسن الاستجابة إلى حاجياتها وتطلعاتها من خلال جعل المواطن في صلب اهتمامات الجماعة ومحو ر مشاريعها التنموية.

إننا نعمل للمساهمة في إرساء سياسة تنموية ناجعة ومستدامة تهدف لتحقيق آمال ساكنة مدينة الدار البيضاء مع الأخذ بعين الاعتبار حجم التحديات والإكراهات والتفاوتات الاجتماعية والمجالية التي تعانيها منذ سنوات خلت، وذلك باعتماد مقاربة فعالة ومبدعة على مستوى خدمات القرب، تركز على سياسة أكثر عدالة بين المقاطعات.

إن مدينتنا هي قاطرة الاقتصاد الوطني، نفخر بعمرها التاريخي وإشعاعها الثقافي والرياضي... وبكونها قطبا ماليا دوليا مما يجعلها في تنافسية مستمرة مع العواصم الدولية سواء في المنطقة الأورو-متوسطية، أو في المنطقة العربية أو الأفريقية، وبالتالي فكل المجهودات المبذولة لتنميتها لا تبقى حبيسة هذه المدينة وإنما من شأنها أن تؤثر إيجابا على وطننا الحبيب. ومن مسؤوليتنا العمل على تنمية الدار البيضاء تنمية مستدامة مندمجة والمساهمة في تطوير مناخ الاستثمار وتعزيز مكانتها كعاصمة مترو بولية ذكية ومتطورة اقتصاديا وسياحيا ورياضيا وثقافيا، وتحسين تنافسياتها وتموقعها قاريا وعربيا وإقليميا. إننا نعتبر وثيقة برنامج العمل ضرورة تديرية وليس مجرد التزام قانوني، أعدناها وفق رؤية استراتيجية واضحة، تجسدت في إقرار خمسة محاور استراتيجية وثلاث دعائم أساسية تؤطر مجموعة من البرامج التي تستوعب بدورها عددا هاما من المشاريع. كما اعتمدنا مقاربة تجمع بين الاستجابة لطموح مشروع للارتقاء بمدينتنا ودعم ريادتها بروح وطنية عالية، وبين الاحكام لمبادئ الواقعية التي يوطرها نطاق الاختصاصات المنصوص عليها في القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات، والإمكانات المحدودة بالنسبة لطموحاتنا. و ذلك رغم الأهداف الطموحة المتعلقة بتنمية الموارد المالية للجماعة عبر نهج سياسة إرادية لتنمية الموارد الذاتية وتأمين الممتلكات الجماعية إضافة إلى تطوير منطق الشراكة مع مختلف الفاعلين بما فيهم القطاع الخاص، كما اعتمدنا نهج سياسة إرادية قائمة على خوض غمار تحول رقمي للمدينة، بما يؤدي إلى الارتقاء بمستوى وجودة الخدمات الموجهة لمختلف المرتفقين وتحديثها.

وإذا كنا قد انطلقنا في إعداد مشروع برنامج العمل من الأفكار والبرامج الانتخابية فقد حرصنا على تشاركية واسعة حقيقية مع مختلف الفاعلين من منتخبين محليين وسلطات وفعاليات سياسية ونقابية ومدنية واقتصادية وإعلامية وعموم المواطنين، كما اعتمدنا منطق التراكم بدل القطيعة مع مختلف البرامج والمشاريع والأوراش المفتوحة، وكما حرصنا على تحقيق الالتقائية والانسجام مع برنامجي تنمية الجهة والعمالة ومختلف برامج القطاعات الحكومية.

السيد
عبد العزيز عماري
رئيس مجلس جماعة الدار البيضاء

كلمة السيد رئيس مجلس
جماعة الدار البيضاء



السيد عبد العزيز عماري



الإطار القانوني المنظم لإعداد برنامج العمل

القانون المؤطر

القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات وخاصة المواد :
المادة 78: تضع الجماعة، تحت إشراف رئيس مجلسها، برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه وتحسينه وتقييمه.
يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة 06 سنوات.
يتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي وتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم، أو من ينوب عنه، بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللامركزية للإدارة المركزية.
يجب أن يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصا لحاجيات وإمكانيات الجماعة وتحديد الأولوياتها وتقييما لمواردها ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى وأن يأخذ بعين الاعتبار مقارنة النوع.
المادة 79: تعمل الجماعة على تنفيذ برنامج عملها وفق الرمجة المتعددة السنوات المنصوص عليها في المادة 183.
المادة 80: يمكن تعيين برنامج عمل الجماعة ابتداء من السنة الثالثة من دخوله حيز التنفيذ.
المادة 81: تحدد بنص تنظيمي مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبنيه وتحسينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.
المادة 82: بغية إعداد برنامج عمل الجماعة، تمت الإدارة والجماعات الترابية الأخرى والمؤسسات والمقاولات العمومية الجماعة بالوثائق المتوفرة المتعلقة بمشاريع التجهيز المراد إنجازها بتراب الجماعة.

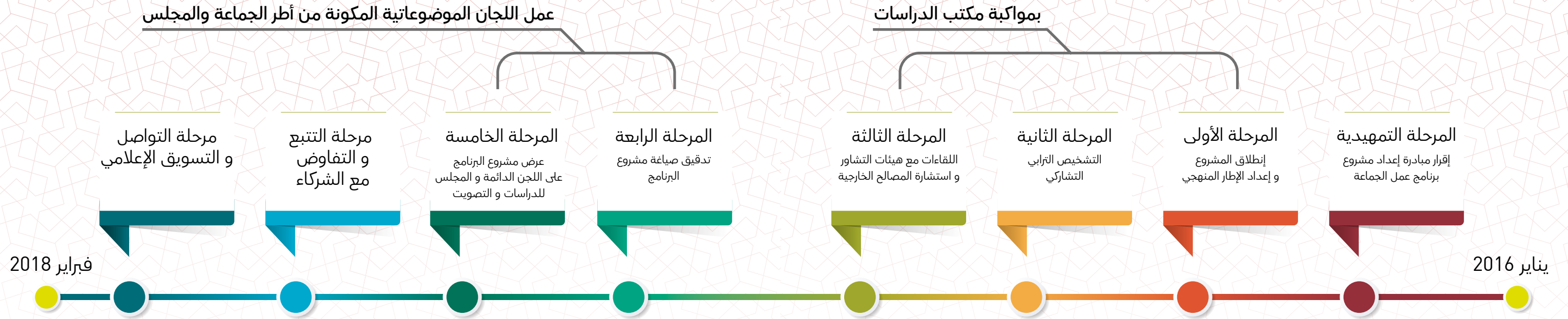
مستجدات القانون التنظيمي

- الانتقال من الحديث عن المخطط الجماعي للتنمية إلى الحديث عن برنامج العمل
- التركيز على المقاربة التشاركية في جميع المراحل (الإعداد و التشخيص، التتبع والتقييم).
- إلزامية تنفيذ البرنامج من طرف الجماعة

مرجعيات إعداد برنامج عمل الجماعة

- دستور المملكة المغربية لسنة 2011
- الخطب والتوجيهات الملكية السامية
- القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات
- مرسوم رقم 301-16-2 صادر في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبنيه وتحسينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده
- القرار الجماعي رقم 254/2016 القاضي بإعداد برنامج عمل جماعة الدار البيضاء
- القرار الجماعي رقم 68/2017 القاضي بتعديل القرار رقم 254/2016 المتعلق بإعداد برنامج عمل الجماعة
- البرامج القطاعية الحكومية
- المخططات والدراسات الإستراتيجية العمرانية
- مخرجات مجموعات التفكير الاستراتيجي «الدار البيضاء 2030
- الأخذ بعين الاعتبار برنامج تنمية الدار البيضاء الكبرى ومراعاة الانسجام مع مخطط التنمية الجهوية وكذا برنامج عمل عمالة الدار البيضاء

مراحل إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة



صادق مجلس
عمالة الدار البيضاء
على برنامج عمله للتنمية
بتاريخ 25 شتنبر 2017



صادق مجلس
جهة الدار البيضاء سطات
على برنامج التنمية الجهوية
بتاريخ 06 مارس 2017



اجتماعات مكتب الجماعة لإعداد برنامج العمل

في إطار التهيء لإعداد وبلورة برنامج عمل الجماعة للفترة 2017 و 2022 عقد المكتب المسير لجماعة الدار البيضاء العديد من الاجتماعات لوضع تصور وجدولة زمنية لإعداد هذه الوثيقة المرجعية الرامية إلى إرساء سياسة عمومية محلية تستجيب لانتظارات الساكنة وتجيب على التساؤلات والإكراهات المرتبطة بتنمية المدينة في جميع مجالات المعيش اليومي والتي تدخل في اختصاص الجماعة.

وبالفعل توصل المكتب المسير إلى وضع تصور لكيفية إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة باستحضار تدخلات جميع الفاعلين المؤسسيين والمدينين بتراب الجماعة، وكذا جميع المخططات القطاعية الوطنية والمحلية وعلى رأسها برنامج تنمية الدار البيضاء الكبرى، وذلك في أفق إرساء وثيقة مرجعية تؤسس للالتقائية والانسجام بين مختلف البرامج والمشاريع، وتشكل خارطة الطريق لجميع الفاعلين لتنزيل مشاريع وبرامج تنموية، بطريقة تشاركية تضمن تعبئة الموارد المالية والدعم والمواكبة التقنية أو بشكل ذاتي عبر الإدارة المباشرة أو شركات التنمية المحلية باعتبارها دراعا للجماعة، في تنزيل مشاريعها كنمط للتدبير يوفر مرونة عالية في التنفيذ وتعبئة الموارد المالية.

اجتماعات المكتب



اجتماعات المكتب مع رؤساء المقاطعات



اجتماعات المكتب مع أطر الجماعة



لقاء تشاوري مع النقابات و الأحزاب السياسية



أشغال اللقاء التشاوري لإعداد برنامج جماعة الدار البيضاء بحضور أكثر من 25 من المسؤولين الجهويين للنقابات والأحزاب السياسية

لقاءان تشاوريان مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع



اللقاءات التشاورية بمقاطعات جماعة الدار البيضاء



اللقاء التشاوري بعمالة مقاطعة الحي الحسني



اللقاء التشاوري بعمالة مقاطعات الفداء
مرس السلطان



اللقاء التشاوري بعمالة مقاطعات أنفا،
سيدي بليوط، المعاريف



اللقاء التشاوري بعمالة مقاطعات عين السبع
الحي المحمدي



اللقاء التشاوري بعمالة مقاطعات بنمسليك
اسبانة



اللقاء التشاوري بعمالة مقاطعات البرنوصي
سيدي مومن



اللقاء التشاوري بعمالة مقاطعة عين الشق



اللقاء التشاوري بعمالة مقاطعات
مولاي رشيد سيدي عثمان

- تمت بلورة مشروع برنامج عمل الجماعة في إطار مقاربة تشاركية شاملة
- تنظيم ثماني لقاءات تشاورية مع المقاطعات
- أكثر من ألف مشارك ومشاركة

اللقاءات التشاورية مع هيئات المجتمع المدني

تم تنظيم خمس ورشات تشاورية مع هيئات المجتمع المدني حضرها أكثر من 400 مشارك

اللقاء التشاوري مع الصحافة المحلية و الجهوية

اللقاء التشاوري مع الصحفيين العاملين بمختلف وسائل الإعلام المهمة والمتابعة للشأن العام المحلي حول برنامج عمل جماعة الدار البيضاء بحضور حوالي 50 فردا



لقاءان تشاوريان مع الفاعلين الاقتصاديين

لقاءان تشاوريان مع الفاعلين الاقتصاديين قبل وبعد صدور المرسوم حضرها حوالي 100 شخص في كل لقاء



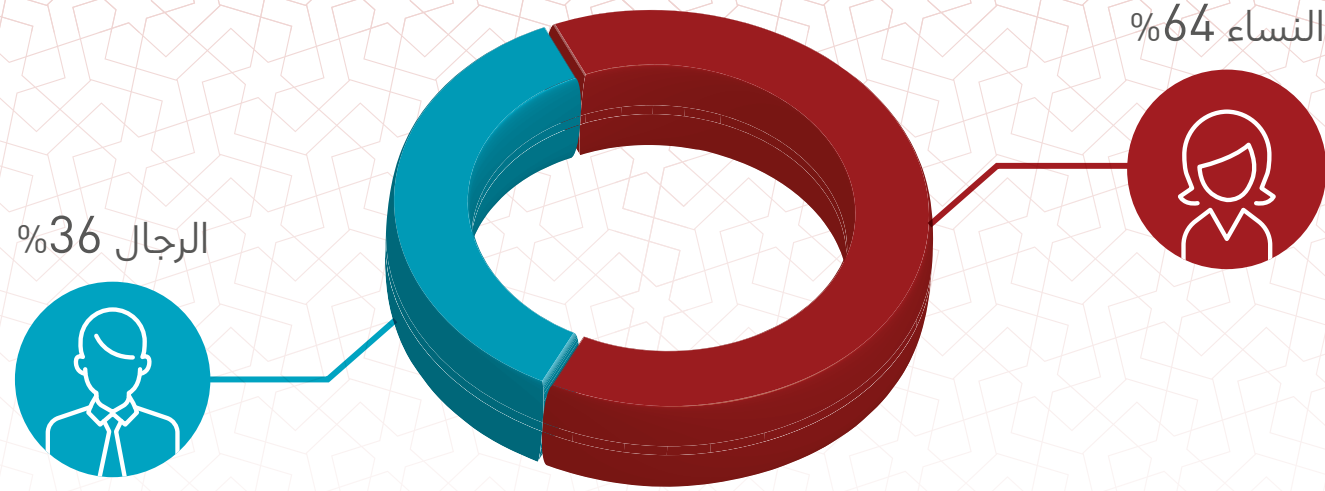
إعلان لتلقي مذكرات اقتراحية عبر البوابة الإلكترونية للجماعة
www.casablancacity.ma

إعلان للعموم عبر البوابة الإلكترونية بالجماعة واللوحات الإشهارية قصد تقديم مذكرات اقتراحية مع إحداث بريد إلكتروني لذلك.



مقاربة النوع الاجتماعي

عرف اللقاء حضور وازن ومتميز للمرأة في اللقاءات التشاورية لإعداد برنامج عمل الجماعة، إذ بلغت نسبة حضورها 64 بالمائة مقابل 36 بالمائة للذكور.



ورشات عمل أطر الجماعة



البنيات التحتية
و العدالة المجالية



جودة العيش
وال تنمية المستدامة



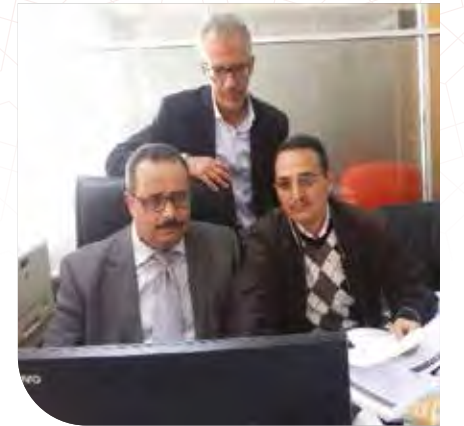
لجنة القيادة



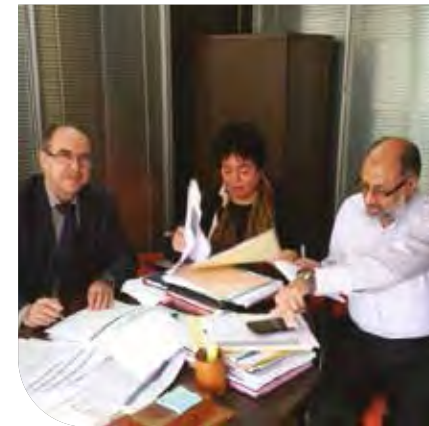
الحكامة وتطوير الإدارة والرقمنة



ال تنمية الاقتصادية والاجتماعية



التنشيط المحلي
وال تنمية التشاركية

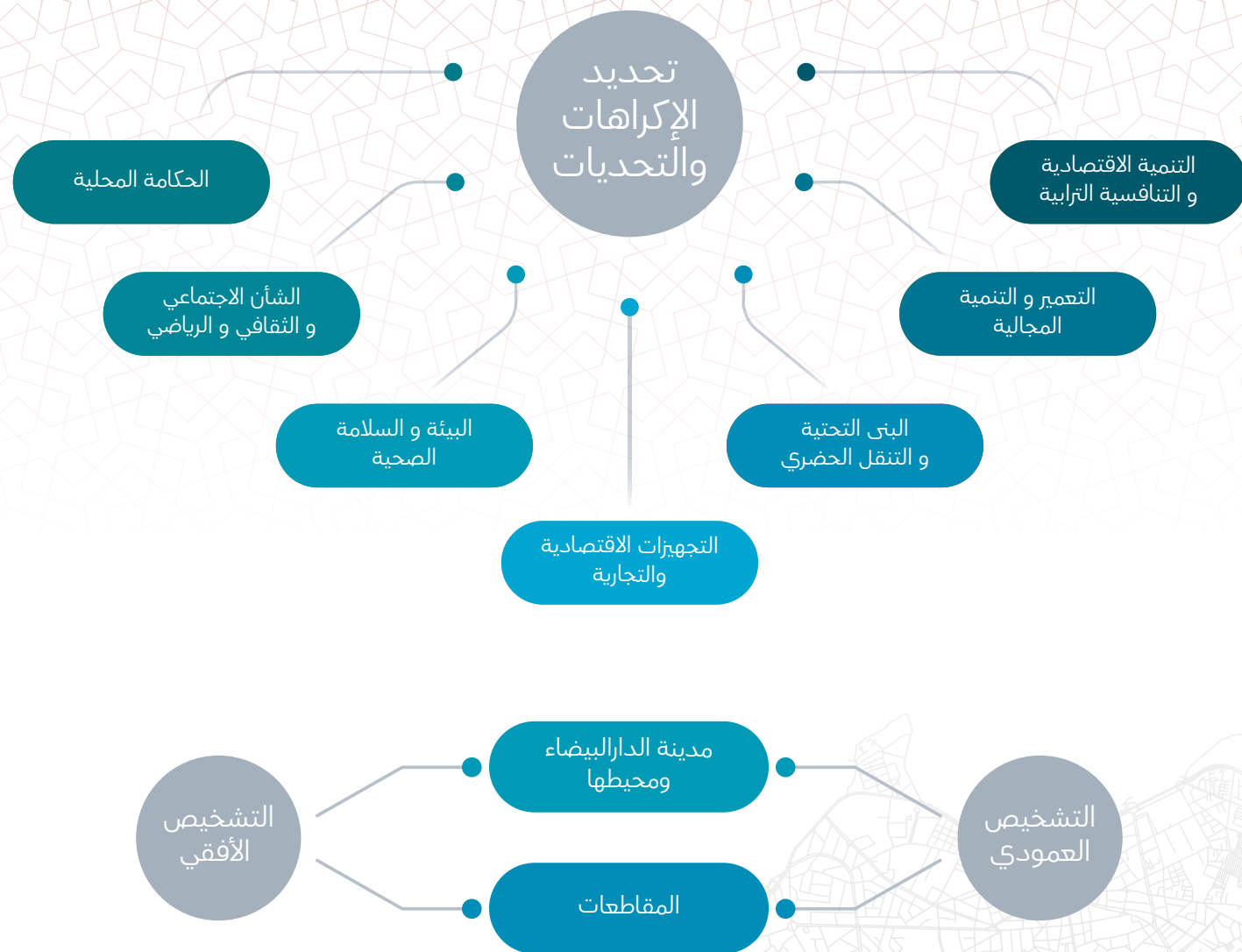


التواصل و التسويق



تطوير المالية وتأمين
الممتلكات الجماعية

مجالات التشخيص



ساكنة الدار البيضاء

- تضاعف ساكنة الدار البيضاء بثلاث مرات خلال 50 سنة
- حاضنة اجتماعية لكل أطراف المجتمع المغربي (يفعل التمرکز الاقتصادي)
- النمو الديمغرافي يقدر ب 0,9 بالمائة
- معدل التحضر 92 بالمائة

المغاربة	الأجانب	السكان	الأسر	
442 779	12 129	454 908	130 542	عمالة مقاطعات الدار البيضاء أنفا
287 278	1 148	288 426	72 701	عمالة مقاطعات الفداء مرس السلطان
423 281	2 635	425 916	103 516	عمالة مقاطعات غين السبع- الحي المحمدي
463 242	5 300	468 542	118 700	عمالة مقاطعة الحي الحسني
375 701	2 043	377 744	89 013	عمالة مقاطعة عين الشق
627 380	588	627 968	144 598	عمالة مقاطعة سيدي البرنوصي
247 970	168	248 138	56 729	عمالة مقاطعة ابن امسيك
465 229	302	465 531	103 510	عمالة مقاطعة مولاي رشيد
3 335 481	24 337	3 359 818	819 954	المجموع

كثافة سكانية مرتفعة مقارنة مع بعض الحواضر العالمية



لاهور - باكستان
4 023 hab./Km²



بنغالور - الهند
11 876 hab./Km²



هونغ كونج - الصين
6 537 hab./Km²



بانكوك - تايلاند
5 280 hab./Km²



نيويورك - الولايات المتحدة
10 724 hab./Km²



لندن - إنجلترا
5 354 hab./Km²



طهران - إيران
11 886 hab./Km²



الدار البيضاء - المغرب
+15 000 hab./Km²



بوغوتا - كولومبيا
9 052 hab./Km²



باريس - فرنسا
21 347 hab./Km²



القاهرة - مصر
73 583 hab./Km²



اسطنبول - تركيا
2 767 hab./Km²



بوينس آيرس - الأرجنتين
14 762 hab./Km²



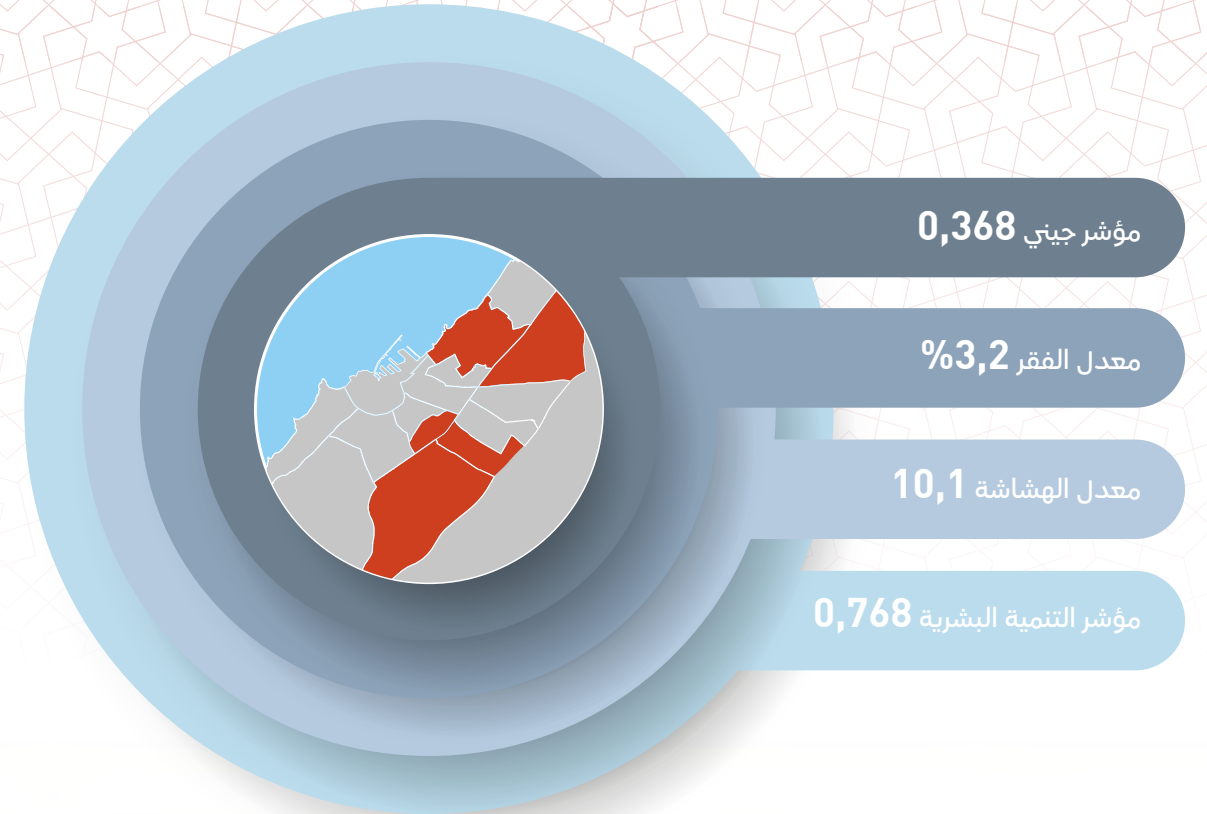
برشلونة - اسبانيا
15 982 hab./Km²



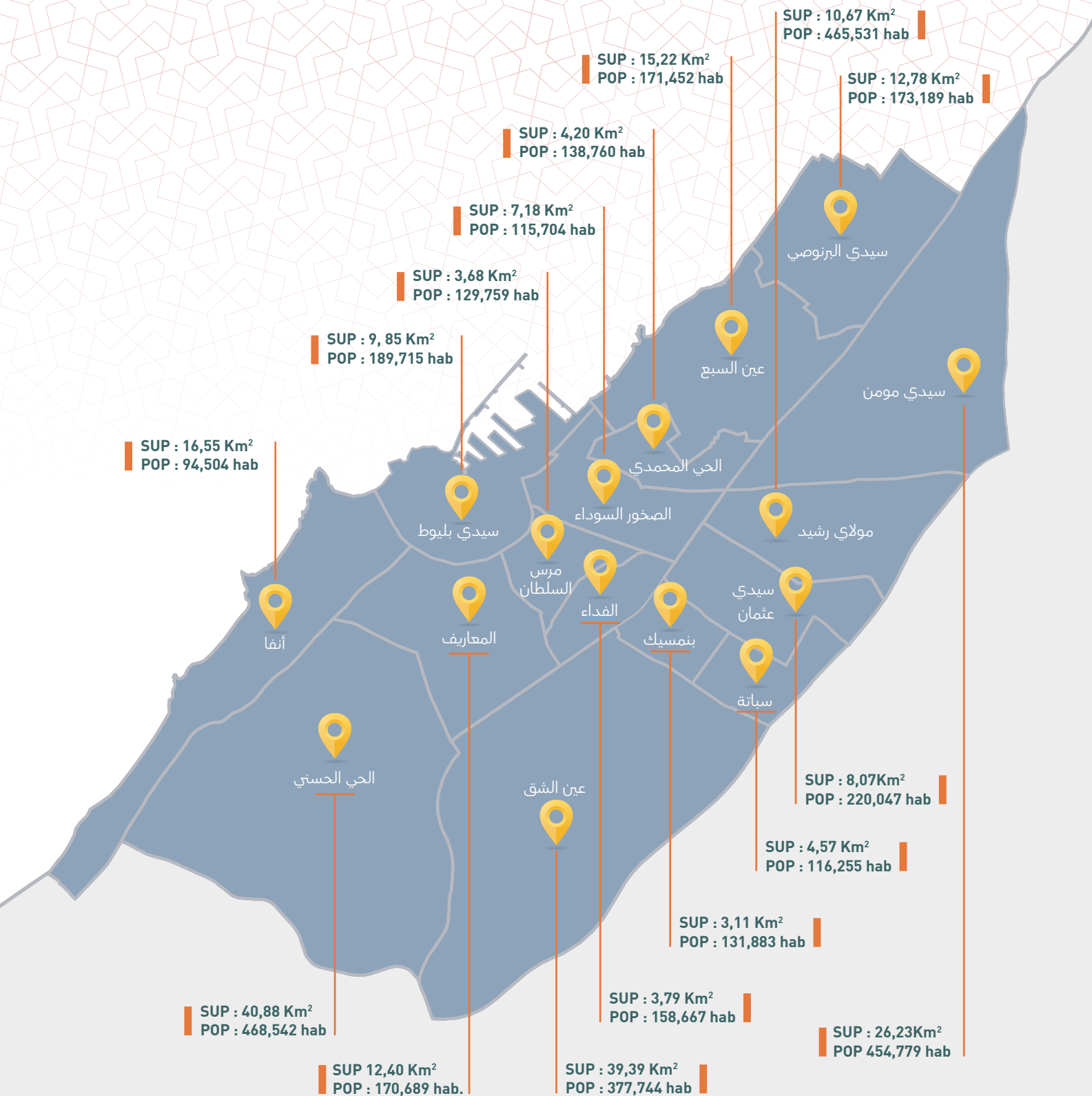
جاكرتا - اندونيسيا
14 694 hab./Km²

تباين للفقر و الهشاشة و الكثافة

تمركز مستوى الفقر والهشاشة على مستوى بعض المقاطعات دون أخرى :
الفداء ، عين الشق ، عين السبع ، ابن مسيك ، سيدي مومن

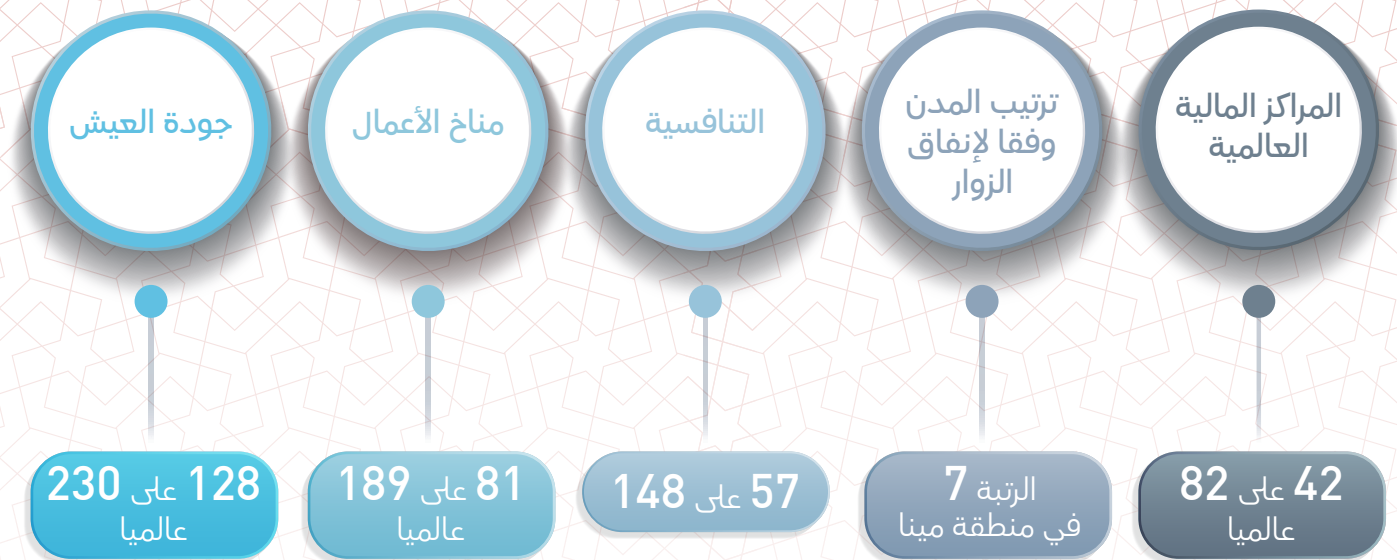


توزيع الكثافة السكانية بشكل غير متوازن بين المقاطعات



التنمية الاقتصادية و التنافسية الترابية

الحاضرة الاقتصادية في المؤشرات الدولية



في أفق الريادة على المستوى القاري.

ولكنها تبقى مدينة التناقضات



التجارة الفاخرة



النقل العصري



الحدائة و العصرنة



التجارة غير المنظمة



النقل العشوائي



العجز في التجهيز

الإمكانيات الاقتصادية :

- 50 بالمائة من حجم المعاملات
- 41 بالمائة من مجموع الاستثمارات الوطنية
- تنافسية في العمالة
- تنوع النسيج الاقتصادي
- تكلفة وولوجية للوعاء العقاري الصناعي وولوجية إلى الأسواق
- التواصل والارتباط بالمحيط الخارجي
- الدار البيضاء قاطرة الاقتصاد الوطني
- 19,8 من المنتج الداخلي الخام
- 68 بالمائة من مدخول الضريبة على القيمة المضافة
- أول قاعدة اقتصادية وصناعية بالمغرب
- 34 بالمائة من الوحدات الصناعية
- التشغيل : 1 482 000
- 28 بالمائة من الصناعة بالمغرب



الإكراهات والتحديات

- تقهقر النمو الاقتصادي : فقدان ما يناهز 4 نقاط خلال سبع سنوات
- بروز مناطق تنافسية وطنية أخرى
- تدني المعاملات في السوق المالي
- تأثير الاقتصاد غير المهيكل
- ضعف مواكبة المستثمرين بشكل كاف من طرف المرافق العمومية
- فوضوية بعض الأسواق الجماعية مع مركزيتها في اقتصاد العرض



درب غلف

التعمير و التنمية المجالية

وجود إكراهات على مستوى التعمير والسكن

- عدم المصادقة على جل وثائق التعمير (خصوصا على مستوى بعض المقاطعات)
- عجز في التجهيزات الأساسية لتأهيل الأحياء ناقصة التجهيز
- إشكال معالجة البنايات الآيلة للسقوط
- تناقل في محاربة دور الصفيح
- عجز في التجهيزات العمومية في إطار محاربة السكن غير اللائق
- غياب الوعي العقاري

الحاجة إلى :

- إعادة هيكلة 90 حي غير مكتمل التجهيز
- إعادة إسكان 9250 أسرة
- هدم 2180 بناية مهددة بالسقوط
- توفير 1500 هكتار لإيواء قاطني دور الصفيح



الحاجة إلى تطوير خدمات التدبير الحضري

- تنزيل مشاريع تصميم التهيئة
- إعادة النظر في بعض جوانب تصميم التهيئة
- إعادة الهيكلة و الإدماج الحضري للأحياء الهشة
- معالجة أخطار الدور الآيلة للسقوط وإعادة إسكان قاطنة هذه الدور
- إزالة أحياء الصفيح و إعادة إيواء قاطنيها
- حل إشكالية الوعي العقاري لبعض المشاريع أو ملك البقع بأحياء إعادة الإيواء
- حل إشكالية المشاريع المتوقفة
- تزويد الأحياء الناقصة التجهيز بما يلزمها
- ترحيل بعض الصناعات أو الأسواق المتواجدة بالمناطق السكنية

فعالية الشباك الوحيد



عدد الدور موضوع خبرة LPEE	عدد الدور الواجب هدمها	عدد الأسر الواجب إعادة إسكانها
4402	1648	6801
1160	203	1165
294	31	64
137	13	50
60	20	143
189	189	789
30	30	78
40	40	100
6312	2174	9190

عمالة مقاطعات الدار البيضاء أنفا

عمالة مقاطعات الفداء مرس السلطان

عمالة مقاطعات عين السبع- الحي المحمدي

عمالة مقاطعة مولاي رشيد

عمالة مقاطعة سيدي البرنوصي

عمالة مقاطعة ابن امسيك

عمالة مقاطعة الحي الحسني

عمالة مقاطعة عين الشق

المجموع

مخطط التنقلات الحضرية

- تحسين ظروف تنقل المواطنين
- إعادة تنظيم مجموعة من المحاور والطرق الفرعية
- إنشاء محاور وطرق جديدة
- تحديث أنظمة التشوير العمودية والأفقية
- حوسبة نظام المرور: كاميرات المراقبة، الإشارات الضوئية

المشاريع الحالية و المستقبلية

- إنجاز مشروع الخط الثاني للطرامواي
- إنجاز مشروع تمديد الخط الأول للطرامواي
- مشروع وضع كاميرات للمراقبة و تسهيل المرور مع إحداث مركز موحد للمراقبة
- إحداث أنفاق جديدة لتسهيل السير و الجولان (غاندي ـ الزرقطوني)
- إنجاز شبكة الطرامواي والحافلات عالية الجودة على طول 80 كلم
- مشروع إحداث مواقف خاصة بالسيارات في إطار مخطط مديري

البنى التحتية و التنقل الحضري

1 - خدمة الطرامواي

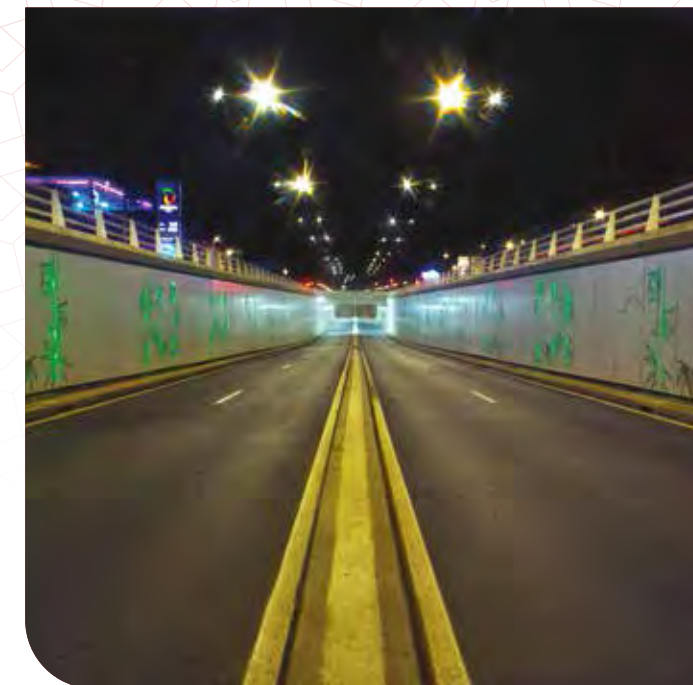
إحداث الخط الثاني للطرامواي وتمديد الخط الأول

- 17 كلم طول
- 20 محطة الخط الثاني و 2 محطات تمديد الخط الأول
- انطلاق الاستغلال شتنبر 2018

إحداث الخط 3 و 4 للطرامواي

المجموع	الخط 4	الخط 3	
27 920	14 180	13 740	الطول الإجمالي بالأمتار
43	23	20	عدد المحطات
-	100	88	مدة الجولة بالدقائق
-	20,4	21,1	السرعة التجارية في كم/ساعة
-	5 دقائق	4 دقائق	الفاصل الزمني بين القاطرات خلال فترات الذروة
333 900	166 100	167 800	عدد الركاب بحلول عام 2030
-	5 800	8 300	عدد المسافرين في الساعة والاتجاه في ساعة الذروة
-	85%	97%	نسبة الامتلاء خلال ساعات الذروة في القسم الأكثر ازدحاما

وسيلة النقل المستعملة	نسبة الإستعمال 2004	سيناريو 2009	سيناريو تطوعي 2019
السيارات الخصوصية	14,5	21	18,5
النقل الجماعي	13	11	21
طاكسي كبير	10,3	10	6,8
طاكسي صغير	5,2	5	3,2
الدراجات	4	3	2,5
الراجلين	53	50	48



2- الحافلات

خطوط الحافلات ذات الجودة العالية 5 و 6

يربط الخط الخامس لبياسفة بحي السالمية. يعبر هذا الخط كل من شارع الليمون، شارع القدس، شارع محمد السادس، شارع مقداد الحريزي ثم شارع الجولان. يمتد هذا الخط على طول 12000 متر وسيضم 24 محطة، بمعدل 500 مترا بين كل محطة

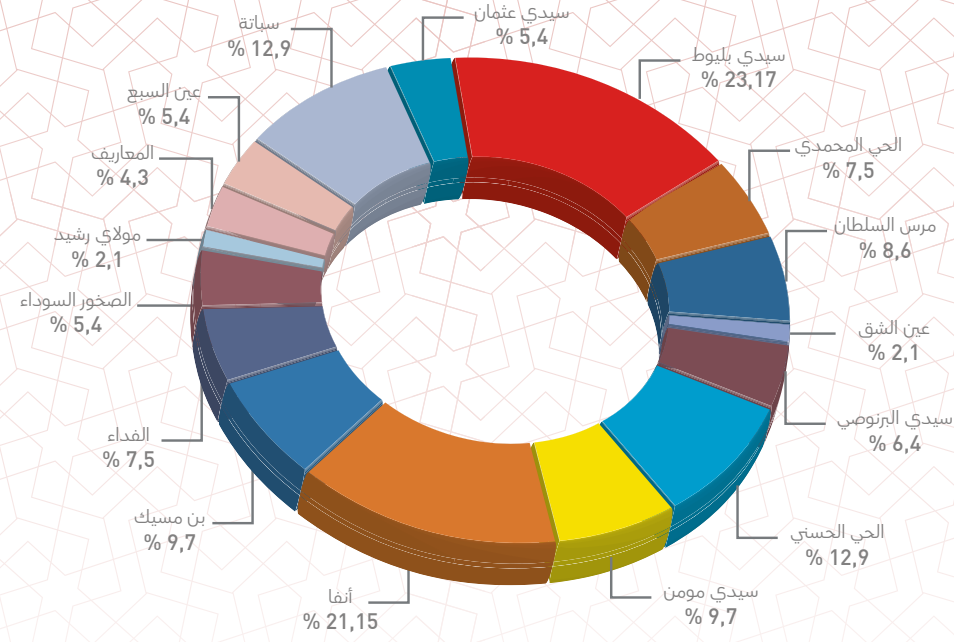
يربط الخط السادس مدينة الرحمة بمركز المدينة (بين الطريق الجهوية 3003 و الخط الاول)، يمر بشارع مولاي التهامي، شارع أم الربيع، شارع مولاي عبد الله الشريف. يمتد هذا الخط على طول 10000 متر وسيضم 20 محطة، بمعدل 500 مترا بين كل محطة

الحافلات أول وسيلة لنقل الجماعي

- هو الآن يسير عن طريق التدبير المفوض من طرف شركة نقل المدينة : 866 حافلة ويستغل 70 خطا، إلا أن هذا القطاع يبقى عاجزا عن الاستجابة لخافة مطالب المواطنين
- لا يوجد تصميم عام لشبكة الحافلات وهذا راجع الى كثرة المتدخلين وغياب سلطة منظمة للتنقلات الحضرية
- الشبكة تعاني من ضعف التنزيل على الأرض، إذ نادرا ما يتم تجسيد محطات الوقوف



توزيع المنشآت الاقتصادية



التجهيزات الاقتصادية والتجارية

يلاحظ أن معظم التجهيزات الاقتصادية والتجارية تتمركز بغرب مدينة الدار البيضاء وبالأخص في مقاطعة سيدي بليوط مما يوضح التباين وسوء توزيع المجال الاقتصادي والتجاري بهذه المدينة.



المقاطعات	المرافق الاقتصادية
سيدي عثمان	9
سيدي بليوط	24
الحي المحمدي	5
مرس السلطان	4
عين الشق	6
سيدي الزنوبي	3
الحي الحسني	10
سيدي مومن	1
أنفا	4
بن مسيك	1
الفداء	2
الصخور السوداء	4
مولاي رشيد	1
المعاريف	10
عين السبع	3
سباتة	1
مجموع	88

البيئة و السلامة الصحية

الاهتمام بالمجال البيئي و توفير السلامة الصحية
عن طريق اتخاذ مجموعة من الإجراءات والتدابير

- تدبير النفايات و إعادة تدويرها
- تهيئة مكتب الصحة
- اقتناء وحدات متنقلة لتحديد جودة الهواء ومستويات التلوث
- إحداث مركز لمراقبة جودة الماء
- تعزيز الشراكات مع مصالح الخارجية في إطار الاختصاصات المشتركة
- إنشاء مساحات خضراء و إخراج نموذج متميز و متكامل
- صيانة وحراسة و تجهيز المساحات الخضراء الموجودة واعتماد الطاقة الشمسية في الإنارة وعلى الآبار في السقي وتزويدها بالآلات الرياضية
- إحداث مراحيض عمومية



بعض المعطيات النصف سنوية المتعلقة
بالبيئة والسلامة الصحية

عدد الأدوية و حقن الأنسولين
الموزعة على مرضى السكري

143 130 علبة / 65 413 حقنة

المراقبة الصحية

14 819

محاربة الكلاب الضالة

2 261

المستفيدين من اللقاح ضد داء السعير

1 932

عمليات محاربة القوارض الحشرات و التطهير

980 تدخل

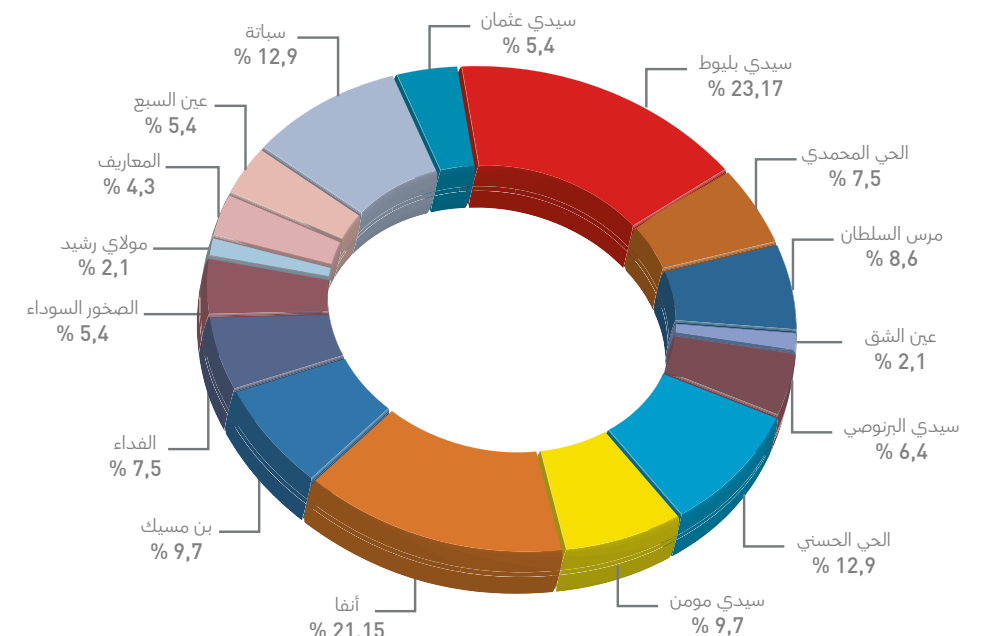
الشأن الاجتماعي والثقافي والرياضي

- إحداث مدينة رياضية
- إعادة تأهيل المرافق الرياضية
- تنظيم تظاهرات ثقافية و رياضية ذات إشعاع دولي
- إحداث ملاعب القرب بشراكة مع المؤسسات التعليمية
- تزويد الحدائق العمومية بآليات للرياضة الفردية وألعاب الأطفال
- إحداث المساح و المخيمات
- الزيادة في دعم الجمعيات الفاعلة من أجل تحقيق أهدافها و إنجاز مشاريعها
- وضع آلية للتنسيق بين الجماعة و المقاطعة لتتبع و مواكبة تنفيذ مشاريع الجمعيات المدعمة
- إشراك المجتمع المدني في القرارات واحتضان المبادرات الوطنية
- دعم القوافل الطبية بتنسيق مع مندوبية وزارة الصحة
- الزيادة في دعم المقاطعة فيما يتعلق بأدوية الأمراض المزمنة والكراسي المتحركة



المقاطعات	المرافق الاجتماعية	المرافق الثقافية	المرافق الرياضية
سيدي عثمان	1	4	16
سيدي بليوط	17	6	
الحي المحمدي	4	3	2
مرس السلطان	4	4	10
عين الشق	1	1	9
سيدي البرنوصي	3	3	7
الحي الحسني	4	8	2
سيدي مومن	2	7	7
أنفا	14	7	
بن مسيك	5	4	4
الفداء	3	4	5
الصخور السوداء	2	3	2
مولاي رشيد		2	5
المعاريف	2	2	
عين السبع	1	4	2
سباتة	10	2	2
مجموع	73	64	73

يوضح هذا المبيان التباين وسوء توزيع المرافق الاجتماعية والثقافية والرياضية بجماعة الدار البيضاء



الحكامة المحلية

ابتكار سبل جديدة للتمويل والشراكة

تأهيل الإدارة الجبائية عبر توسيع الوعاء الضريبي وتحسين كفاءة تحصيل الضرائب والجبائيات

- اعتماد تنظيم فعال للإدارة الجبائية
- التحديد الدقيق للوعاء الضريبي
- تحسين جودة إصدارات الإدارة الجبائية
- تطوير نظام معلوماتي ضريبي متكامل
- إنشاء نظام معلوماتي لتبادل المعلومات

البحث عن تركيبات مالية مبتكرة و جلب التمويلات والاستثمارات الدولية وتشجيع الشراكات بين القطاعين الخاص والعام

- توفير قرض ممول من طرف البنك الدولي

تنمية الموارد الذاتية للجماعة

- الرفع من مردودية الخدمات الجماعية المؤدى عنها
- القيام بجرد و تحيين و تثمين الممتلكات الجماعية
- تقييم الأصول وتحسين إدارة الموارد المالية
- تنظيم وتحسين مردودية الإعلانات في المناطق الحضرية (طلب عروض ملعن عنه)

ترشيد نفقات الجماعات المحلية عبر التحكم في كتلة

الأجور وتحسين قدراتها المالية على الاستثمار

إحداث شرطة إدارية جماعية

- السهر على تطبيق القوانين و المقررات الجماعية

مواكبة التحول الرقمي للإدارة

- الاعتماد على وسائل تكنولوجيا الإعلام والاتصال
- تحسين نوعية الخدمات لفائدة المواطنين و المقاولات
- تبني استراتيجية تطلعية تضع المدينة على مركز الابتكار الرقمي
- إنجاز تصميم مديري معلوماتي خاص بالجهة
- إنشاء بوابات تفاعلية (E-Demarche) و (E-Réclamation)
- جعل الدار البيضاء في مصاف المدن الذكية العالمية <Smart city>

إعادة هيكلة الإدارة الجماعية

تفعيل القانون التنظيمي للجماعات الترابية

- خلق منصب مدير عام للمصالح بالجماعة
- هيكلة المصالح

إعادة هيكلة الإدارة الجماعية لتعزيز كفاءتها ودعم المهارات البشرية

- وضع إدارة محلية حديثة تعمل باحترافية
- إجراء مراجعة شاملة للموارد البشرية،
- تطوير و تنفيذ استراتيجية شاملة لتدبير الموارد البشرية
- تنسيق تنفيذ نظام معلومات جغرافي خاص بالموارد البشرية
- تحديد الموارد البشرية اللازمة لحسن سير العمل في الجهات من حيث العدد و الكفاءات
- تنسيق برنامج إعادة توزيع الموارد البشرية



التشخيص المالي

أهم الاستنتاجات التي خلصت إليها الدراسة التحليلية التي قام بها مكتب الدراسات « ريجيس » من خلال تحليل الحسابات الإدارية برسم سنوات 2011، 2012، 2013، 2014 و 2015 تشمل ما يلي :

1- بنية ميزانية الجماعة برسم سنة 2015

تتميز بنية ميزانية الجماعة برسم السنة المالية 2015 بما يلي :

بالنسبة للمداخيل

- المداخيل المدبرة من طرف الدولة لحساب الجماعة تمثل نسبة 56 بالمائة بحجم 1697 مليون درهم
- المداخيل المنقولة (حصة الضريبة على القيمة المضافة) تمثل نسبة 13 بالمائة بحجم 408 مليون درهم
- المداخيل الذاتية والمدبرة من طرف مصالح الجماعة تمثل نسبة 31 بالمائة بحجم 934 مليون درهم

بالنسبة للنفقات

- نفقات الموظفين تمثل نسبة 40 بالمائة بحجم 1214 مليون درهم
- مختلف الأملاك والخدمات تمثل نسبة 55 بالمائة بحجم 1677 مليون درهم
- الفائدة على الدين تمثل 5 بالمائة بحجم 148 مليون درهم

2- الباقي استخلاصه

من خلال تحليل الباقي استخلاصه يظهر أنه يتكون أساسا من مداخيل الرسوم المدبرة من طرف مصالح الدولة والتي تمثل نسبتها 93,61 بالمائة، في حين تمثل باقي الرسوم الأخرى المسيرة من طرف مصالح الجماعة فقط نسبة 6,39 بالمائة.

إن هذه الوضعية ناتجة بالأساس عن ضعف عملية الاستخلاص. كما تجدر الإشارة إلى أن تفاقم مشكل الباقي استخلاصه له ارتباط وثيق بتوسيع الوعاء الضريبي، الأمر الذي أصبح يفرض ضرورة الإسراع باتخاذ تدابير فعالة وناجعة من أجل تصفية الباقي استخلاصه وإلغاء الرسوم غير القابلة للتحويل.

3- الاعتمادات المنقولة

تعرف الوضعية المالية للجماعة وجود تضخم في مبالغ الاعتمادات المنقولة والتي يشكل مبلغ الباقي أدائه حصة الأسد منها، الأمر الذي يمس بمدى وفاء الجماعة بالتزاماتها المالية تجاه الأغيار.

الفرص

- مشاركة القطاعات الحكومية في برامج تنمية المدينة
- تجربة نظام المقاطعات
- التوفر على رؤيا وبرنامج لتنمية الدار البيضاء الكبرى
- شبكات متطورة للاتصالات والنقل
- يد عاملة محترفة
- تعدد مراكز البحث العلمي والتكنولوجي

نقاط القوة

- المركز المالي الأول مع 30% من الشبكة المصرفية
- أعلى نسبة للسكان النشيطين
- أول وجهة سياحية للأعمال
- مركز تجاري وخدماتي متميز
- أول منصة لوجيستكية بالمغرب
- منطقة الميناء الأولى في المغرب مع 60% من التجارة
- أكبر مطار وطني

الأكراهات

- العدد الكبير للمقاطعات (16 مقاطعة)
- ضعف الموارد المالية للجماعة
- معدل نمو ديمغرافي سنوي عالي ونمو سريع في عدد الأسر
- ضعف الحكامة
- هجرة متزايدة وتربيف الأحياء
- التوسع العمراني الغير المهيكل
- ارتفاع نسبة البطالة القطاع الغير المهيكل
- ظاهرة الباعة الجائلين

نقاط الضعف

- كثافة سكانية عالية بالأخص في الأحياء الهامشية
- فوارق اجتماعية كبيرة
- هشاشة اجتماعية تهتم بالأخص النساء والمسنين
- إشكالية الاكتظاظ في السير والجولان
- ضعف الموارد المالية للجماعة
- خصائص في المرافق البيئية والاجتماعية
- ضعف التجهيزات والبنيات التحتية

التحديات البنوية



إشكالية النقل الحضري



التوسع القوي و السريع للعمران



السير و الجولان الإكتظاظ



إشكالية النظافة



البنيات التحتية و الخدمات الاجتماعية



ارتفاع الفوارق الاجتماعية



ضعف المساحات الخضراء

التحديات البشرية



ارتفاع نسبة الفقر



ارتفاع الهجرة و تربيف المدينة



ارتفاع نسبة البطالة



إشكالية الفيضانات



معضلة الباعة المتجولين



انتشار السكن العشوائي و دور الصفيح



الهشاشة السوسيو اقتصادية



الرؤية

- مدينة الدار البيضاء مدينة رائدة كقطب مالي دولي وقاطرة للتنمية الاقتصادية تتوفر على بنيات تحتية وخدماتية بمواصفات عالمية.
- مدينة نظيفة وذكية تجعل الإنسان في صلب مشاريعها التنموية وتضمن جودة نمط العيش بها.
- مدينة متطورة ثقافيا ورياضيا تتقلص فيها التفاوتات الاجتماعية والمجالية.





المحاور الاستراتيجية والدعامات الأساسية

البرامج و المشاريع

البرامج	الدعائم الأساسية	البرامج	المحاور الاستراتيجية
الرفع من المهنية على الخدمات	الحكامة وتطوير الإدارة الجماعية	تثمين وتجديد إطار العيش البيضاء مدينة نظيفة	التنمية المستدامة وجودة العيش
إعادة هيكلة الإدارة الجبائية	تطوير المالية وتثمين الممتلكات الجماعية	تهيئة المساحات الخضراء	
الرفع من القدرة الجبائية وتعبئة الموارد		السلامة وحفظ الصحة	
إعادة صياغة العلاقة مع الشركاء في مجال الجبايات		النجاعة الطاقية	
تثمين الممتلكات الجماعية	التواصل والعلاقات العامة والخارجية	شق وتهيئة الطرق	البنيات التحتية والعدالة المجالية
التواصل الداخلي		إنجاز الأنفاق	
التواصل الخارجي		إنجاز المرائب لوقوف السيارات	
تسويق وترويج المجال الثقافي		تدبير حركة السير والجولان	
		منظومة النقل الحضري	التنمية الاقتصادية والاجتماعية
		التأهيل الحضري	
		تهيئة الحضرية للحفاظ على التراث العمراني	
		البنيات	
		تحسين الإدماج السوسيو اقتصادي	التنشيط المحلي والتنمية التشاركية
		أنشطة القرب الاقتصادي	
		تأهيل المرافق الاجتماعية	
		تحسين الإدماج السوسيو ثقافي ورياضي	
		تأهيل البنيات التاريخية والثقافية	التحول الرقمي
		تطوير الشراكة مع المجتمع المدني	
		الإدارة الرقمية	
		المدينة الذكية	
		برنامج مقاطعات : جيل جديد	

برنامج عمل الجماعة



المحور الاستراتيجي الأول

التنمية المستدامة وجودة العيش

الأهداف

- جعل الدار البيضاء مدينة نظيفة
- تطوير منظومة المساحات الخضراء بالمدينة وتأهيلها
- الارتقاء بالخدمات الموجهة للمواطنين في مجال السلامة وحفظ الصحة
- الانخراط في برامج النجاعة الطاقية

الإجراءات المصاحبة

- إرساء الشرطة الإدارية
- تنظيم احتلال الملك العمومي
- الارتقاء بجمالية الأحياء
- تحيين القرار البلدي لحفظ الصحة وتفعيله

عدد المشاريع	البرامج
11	تثمين وتجديد اطار العيش
6	الدار البيضاء مدينة نظيفة
12	المساحات الخضراء
8	السلامة وحفظ الصحة
6	النجاعة الطاقية
43 مشروع	5 برامج

المحور الاستراتيجي الأول

التنمية المستدامة و جودة العيش

بيان تفصيلي لمشاريع برنامج تثمين وتجديد إطار العيش

البرامج	المشاريع	الميزانية التقديرية (مليون درهم)		الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع					طرق التمويل					ملاحظات
		التكلفة الإجمالية	حصة الجماعة	2018	2019	2020	2021	2022	ذاتي	مشارك	تدبير مفوض	قروض	صاحب المشروع المنتدب	
تثمين وتجديد إطار العيش	حديقة عين السبع	250	0**	0	0	0	0	0		x			PDGC/م 80** د مؤداة	الدار البيضاء لتهيئة
	إعادة تأهيل حديقة الجامعة العبرية	100	0**	0	0	0	0	0		x			PDGC 45** م/د مؤداة	
	بناء منشأة لحماية الدار البيضاء من فيضانات وادي بوسكورة	855	0	0	0	0	0	0		x			PDGC 150** م/د من ليك	
	تهيئة كورنيش العنق، تهيئة كورنيش عين السبع، تهيئة كورنيش عين الذئاب	400	100	100	0	0	0	0		x	x		PDGC	
	إحداث مراحيض عمومية متنقلة	10	10	5	5	0	0	0	x					
	تعميم الولوجيات بالمرافق الجماعية والطرق	25	20	5	5	5	5	0		x			مع وزارة التضامن	
	ممرات الراجلين	50	50	10	10	10	10	10	x					
	وضع برنامج تشاركي لمواجهة الكوارث الطبيعية	20	10	2	2	2	2	2		x			مع الجهة	
	معالجة الفيضانات (البرنوصي على مستوى الطريق السيار)	40	0	0	0	0	0	0		x			صندوق الأشغال ليك	
	معالجة الفيضانات (حي السدري)	150	0	0	0	0	0	0		x			صندوق الأشغال ليك	
	معالجة الفيضانات (طريق الجديدة ليساسفة)	80	0	0	0	0	0	0		x			صندوق الأشغال ليك	
المجموع		1980	190	122	22	17	17	12						

بيان تفصيلي لمشاريع برنامج الدار البيضاء مدينة نظيفة

البرامج	المشاريع	الميزانية التقديرية (مليون درهم)		الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع					طرق التمويل					ملاحظات
		التكلفة الإجمالية	حصة الجماعة	2018	2019	2020	2021	2022	ذاتي	مشارك	تدبير مفوض	قروض	صاحب المشروع المنتدب	
الدار البيضاء مدينة نظيفة	تنفيذ مشروع المخطط الجهوي للنفايات المنزلية والمماثلة	2800	0	0	0	0	0	0		x			الجهة وزارة البيئة	
	تهيئة الفضاء الترفيهي بمطرح سيدي مومن	21	2	0	2	0	0	0		x			وزارة البيئة	
	تأهيل مطرح مديونة	56,6	0	0	0	0	0	0		x				
	إنجاز وحدات لتثمين النفايات المنزلية للدار البيضاء	2475	0	0	0	0	0	0		x			الجهة اتفاقية مصادق عليها	
	تدبير النفايات الهامدة			في طور الدراسة						x			شراكة قطاع عام قطاع خاص	
	تدبير النفايات الاستثنائية	800	0	0	0	0	0	0	x				الجهة	
المجموع		6152,6	2	0	2	0	0	0						

بيان تفصيلي لمشاريع برنامج المساحات الخضراء

البرامج	المشاريع	الميزانية التقديرية (مليون درهم)		الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع					طرق التمويل					ملاحظات
		التكلفة الإجمالية	حصة الجماعة	2018	2019	2020	2021	2022	ذاتي	مشارك	تدبير مفوض	قروض	صاحب المشروع المنتدب	
المساحات الخضراء	تأهيل وإعادة هيكلة حدائق القرب بما فيها المساحات الخضراء للمساجد	139	139	29	30	30	25	25	x				الدار البيضاء لتهيئة	
	إعادة هيكلة الحدائق المرافقة للشوارع المحورية والمداخل الرئيسية للمدينة	300	100	0	25	25	25	25	x				الدار البيضاء لتهيئة	
	شجرة لكل أسرة	150	50	10	10	10	10	10		x				
	تجديد وتقوية الثروة النباتية للمدينة	24,4	24,4	4,4	5	5	5	5	x					
	تجهيز الحدائق والمنتزهات بشبكات الري الأوتوماتيكي	24	24	0	6	6	6	6	x					
	مشاريع ترشيد وعقلنة استهلاك الماء	50	50	10	10	10	10	10	x					
	معالجة المياه العادمة واستغلال مياه الأمطار لسقي المساحات الخضراء	50	0	0	0	0	0	0		x				
	صيانة المنتزهات ذات الاشعاع الجهوي	189.8	0	0	0	0	0	0		x				
	صيانة الحدائق والمنتزهات بالجماعة	340	340	68	68	68	68	68	x					
	إنشاء وتأهيل وصيانة بعض المساحات الخضراء من طرف الخواص مقابل استغلال جزء منها، مشروع تشجيع الفلاحة الحضرية (الأسطح والأنفاق)	09	09	01	02	02	02	02		x				
	إحداث مكاتب داخل الحدائق العمومية والمؤسسات التعليمية	05	05	01	01	01	01	01	x					
المجموع		1291,2	741,4	123,4	157	157	152	152						

المحور الاستراتيجي الأول

التنمية المستدامة و جودة العيش

ملخص تكلفة محور التنمية المستدامة و جودة العيش

ملاحظات	طرق التمويل				الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع					الميزانية التقديرية (مليون الدرهم)		البرامج
	قروض	تدبير مفوض	مشارك	ذاتي	2022	2021	2020	2019	2018	حصة الجماعة	التكلفة الإجمالية	
	1	4	5	2	12	17	17	22	122	190	1980	تثمين وتجديد اطار العيش
	0	0	6	0	0	0	0	2	0	2	6152,6	الدار البيضاء مدينة نظيفة
	0	1	4	7	152	152	157	157	123,4	741,4	1291,2	المساحات الخضراء
	0	0	1	7	26,1	26,1	26,7	26,7	36,2	141,8	144,8	السلامة وحفظ الصحة
	0	5	0	1	2,5	2,5	2,5	2,5	0	10	162	النجاعة الطاقية
	1	10	16	17	192,6	197,6	203,2	210,2	281,6	1 085,2	9 730,6	المجموع

بيان تفصيلي لمشاريع برنامج السلامة وحفظ الصحة

ملاحظات	طرق التمويل				الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع					الميزانية التقديرية (مليون الدرهم)		المشاريع	البرامج
	صاحب المشروع المنتدب	قروض	تدبير مفوض	مشارك	ذاتي	2022	2021	2020	2019	2018	حصة الجماعة	التكلفة الإجمالية	
اتفاقية	الدار البيضاء للخدمات				x	20	20	20	20	20	100	100	تقليص نواقل الأمراض ومحاربة القوارض
					x	3	3	3	3	3	15	15	المساهمة في القضاء على داء السعير
					x	0	0	0,6	0,6	0,6	1,8	1,8	اعتماد المختبر الجماعي في ميدان المراقبة الغذائية
					x	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	3	3	رفع نسبة التكفل بتحليل المخبرية بمرض داء السكري للمعوزين
					x	1	1	1	1	1	5	5	محاربة التسممات الغذائية الجماعية
					x	1	1	1	1	1	5	5	التجهيز بالمعدات لمكافحة الظواهر الغير الصحية الناتجة عن عدم احترام المعايير الصحية
					x	0	0	0	0	10	10	10	تتميم تهيئة بناية المستودع الجماعي للأموات وتجهيزها
الجهة و وزارة لبيئة				x		0,5	0,5	0,5	0,5	0	2	5	المساهمة في توسيع شبكة محطات مراقبة الهواء
						26,1	26,1	26,7	26,7	36,2	141,8	144,8	المجموع

السلامة
وحفظ الصحة

بيان تفصيلي لمشاريع برنامج النجاعة الطاقية

ملاحظات	طرق التمويل				الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع					الميزانية التقديرية (مليون الدرهم)		المشاريع	البرامج
	صاحب المشروع المنتدب	قروض	تدبير مفوض	مشارك	ذاتي	2022	2021	2020	2019	2018	حصة الجماعة	التكلفة الإجمالية	
صندوق الأشغال	ليدك		x			0	0	0	0	0	0	4	المخطط المديرى للإنارة العمومية لمدينة الدار البيضاء SDAL.
صندوق الأشغال على 4 سنوات	ليدك		x			0	0	0	0	0	0	4	التدبير المرثي لإنارة بعض الشوارع
صندوق الأشغال على 4 سنوات	ليدك		x			0	0	0	0	0	0	20	تجهيز الحدائق والمنزهات والأحياء والشوارع بالإنارة العمومية الذكية LED
صندوق الأشغال على 4 سنوات	ليدك		x			0	0	0	0	0	0	4	وضع أليات التحكم عن بعد لتشغيل مصابيح الإنارة العمومية
صندوق الأشغال على 4 سنوات	ليدك		x			0	0	0	0	0	0	120	تقوية الإنارة العمومية بتراب الجماعة
					x	2,5	2,5	2,5	2,5	0	10	10	استعمال الألواح الشمسية للإنارة في البنايات الإدارية
						2,5	2,5	2,5	2,5	0	10	162	المجموع

النجاعة
الطاقية

المحور الاستراتيجي الثاني

البنيات التحتية و العدالة المجالية

الأهداف

- تحسين حركة السير والجولان داخل المدينة
- الرفع من جودة النقل الحضري
- الحفاظ على التراث العمراني الذي تزخر به المدينة
- تسهيل إمكانية الدخول والخروج من وسط المدينة (التشوير)
- تحقيق عدالة مجالية للحد من التفاوت الاجتماعي
- تحديث منظومة ركن العربات

الإجراءات المصاحبة

- تنمية و تسوية المشاريع العالقة (حسابات خصوصية)
- إجراء عمليات التجديد الحضري لبعض الأحياء (الأنسجة العمرانية المتقدمة)

عدد المشاريع	البرامج
4	برنامج شق وتهيئة الطرق
3	برنامج إنجاز الأنفاق والجسور
4	برنامج إنجاز المرائب لوقوف السيارات
8	برنامج تدبير حركة السير والجولان
8	برنامج منظومة النقل الحضري
5	برنامج التأهيل الحضري
3	برنامج التهيئة الحضرية للحفاظ على التراث العمراني
5	البنيات
40 مشروع	8 برامج

المحور الاستراتيجي الثاني

البنيات التحتية و العدالة المجالية

بيان تفصيلي لمشاريع برنامج شق وتهيئة الطرق

البرامج	المشاريع	الميزانية التقديرية (مليون درهم)		الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع					طرق التمويل					ملاحظات
		التكلفة الإجمالية	حصة الجماعة	2018	2019	2020	2021	2022	ذاتي	مشارك	تدبير مفوض	قروض	صاحب المشروع المنتدب	
شق وتهيئة الطرق	تهيئة الطريق الجهوية RR 322 ما بين النقطة الكيلومترية 5 والنقطة الكيلومترية 10	600	60	60	0	0	0	0		x			الدار البيضاء للتهيئة	PDGC اتفاقية مصادق عليها
	إعادة تهيئة و بناء الطرق و الأرضة وممرات الراجلين والولوجيات	3170	470	100	100	100	105	65		x			الدار البيضاء للتهيئة	PDGC ملحق اتفاقية مصادق عليه
	تهيئة المسارات الهيكلية عقدة أ ، ملتقى العمالات وملتقى عزبان	657	0	0	0	0	0	0		x			الدار البيضاء للتهيئة	
	تهيئة الساحات العمومية	100	100	0	25	25	25	25	x				الدار البيضاء للتهيئة المقاطعات	
المجموع		4527	630	160	125	125	130	90						

بيان تفصيلي لمشاريع برنامج إنجاز المرائب لوقوف السيارات

البرامج	المشاريع	الميزانية التقديرية (مليون درهم)		الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع					طرق التمويل					ملاحظات
		التكلفة الإجمالية	حصة الجماعة	2018	2019	2020	2021	2022	ذاتي	مشارك	تدبير مفوض	قروض	صاحب المشروع المنتدب	
إنجاز المرائب لوقوف السيارات	إنجاز عدة مراتب لوقوف السيارات	270	265	130	135	0	0	0		x			الدار البيضاء للتنقل	PDGC اتفاقية مصادق عليها
	إنجاز مراب تحت أرضي لوقوف السيارات Nevada	130	0	0	0	0	0	0		x			الدار البيضاء للتهيئة	PDGC ملحق اتفاقية مصادق عليه
	إنشاء 400 موقف لوقوف العربات المخصصة لنقل البضائع	32	16	6	5	5	0	0		x				AMD اتفاقية مصادق عليها
	إحداث وتأهيل محطات سيارات الأجرة بمدينة الدار البيضاء	5	5	0	5	0	0	0	x					
المجموع		437	286	136	145	5	0	0						

بيان تفصيلي لمشاريع برنامج تدبير حركة السير والجولان

البرامج	المشاريع	الميزانية التقديرية (مليون درهم)		الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع					طرق التمويل					ملاحظات
		التكلفة الإجمالية	حصة الجماعة	2018	2019	2020	2021	2022	ذاتي	مشارك	تدبير مفوض	قروض	صاحب المشروع المنتدب	
تدبير حركة السير و الجولان	تحسين الأمن بوضع كاميرات للمراقبة - الإدارة والتدبير الذكي للمرور على مستوى مدينة الدار البيضاء	460	0	0	0	0	0	0		x			الدار البيضاء للتنقل	PDGC ملحق اتفاقية مصادق عليها
	تحديث دراسة تصميم السير والجولان	45	20	10	10	0	0	0		x			الدار البيضاء للتنقل	PDGC ملحق اتفاقية مصادق عليه
	بناء وتوسيع القناطر	80	80	0	30	30	20	0	x					
	تحسين التشوير الطرقي لتعزيز سيولة حركة المرور	10	10	2	2	2	2	2	x					
	وضع علامات الاتجاه والتوجيه لمدينة Jalonnement الدار البيضاء	60	60	0	30	30	0	0	x					
	إنجاز ثلاث محاجر جماعية	30	30	0	10	10	10	0	x				الدار البيضاء للتنمية	
	إنجاز دراسة حول تحديث المحاجر	2	2	2	0	0	0	0	x				الدار البيضاء للتنمية	اتفاقية مصادق عليها
	وضع خرائط توجيهية في الشوارع الرئيسية بالمدينة	10	0	0	0	0	0	0		x			القطاع الخاص	
المجموع		697	202	14	82	72	32	2						

بيان تفصيلي لمشاريع برنامج إنجاز الأنفاق والجسور

البرامج	المشاريع	الميزانية التقديرية (مليون درهم)		الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع					طرق التمويل					ملاحظات
		التكلفة الإجمالية	حصة الجماعة	2018	2019	2020	2021	2022	ذاتي	مشارك	تدبير مفوض	قروض	صاحب المشروع المنتدب	
إنجاز الأنفاق والجسور	إنجاز ممر تحت أرضي بشارع سيدي محمد بن عبد الله	820	60	30	30	0	0	0		x			الدار البيضاء للتهيئة	PDGC ملحق اتفاقية مصادق عليه
	إنجاز ممر تحت أرضي على مستوى شوارع الزرقطوني و غاندي	800	539	100	190	249	0	0		x			الدار البيضاء للتنقل	
	بناء جسر معلق محول سيدي معروف	507	76**	76	0	0	0	0		x			وزارة التجهيز	اتفاقية مصادق عليها 180** م مؤداة
المجموع		2127	675	206	220	249	0	0						

المحور الاستراتيجي الثاني

البنيات التحتية و العدالة المجالية

بيان تفصيلي لمشاريع برنامج منظومة النقل الحضري

البرامج	المشاريع	الميزانية التقديرية (مليون درهم)		الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع						طرق التمويل				ملاحظات
		التكلفة الإجمالية	حصة الجماعة	2018	2019	2020	2021	2022	ذاتي	مشارك	تدبير مفوض	قروض	صاحب المشروع المنتدب	
منظومة النقل الحضري	تمديد الخط الأول اتجاه ليساسفة (2 كلم)	3300									x		الدار البيضاء للتنقل	PDGC عليها مصادق
	إنشاء الخط الثاني من عين الذئاب إلى البرنوصي (15 كلم)	3080									x			
	إنشاء الخط الثالث من شارع أولاد زيان إلى مسجد الحسن الثاني (14 كلم)	3080									x			
	إنشاء الخط الرابع من شارع محمد السادس إلى محطة ميناء الدار البيضاء (14 كلم)	3960									x			
	إنشاء الخط الخامس للحافلات ذات الجودة العالية BHNS شارع القدس	2200									x			
	إنشاء الخط السادس للحافلات ذات الجودة العالية حي الحسني - الرحمة	380									x			
	إنشاء 15 مراتب للتداول	6	6											
	إعادة هيكلة شبكة النقل العمومي بالحافلات	16006												
	المجموع	450	195	179	150	466	1440	16006						

بيان تفصيلي لمشاريع برنامج التهيئة الحضرية للحفاظ على التراث العمراني

البرامج	المشاريع	الميزانية التقديرية (مليون درهم)		الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع						طرق التمويل				ملاحظات
		التكلفة الإجمالية	حصة الجماعة	2018	2019	2020	2021	2022	ذاتي	مشارك	تدبير مفوض	قروض	صاحب المشروع المنتدب	
التهيئة الحضرية للحفاظ على التراث العمراني	إعادة تأهيل بعض البنيات التاريخية وأماكن الجماعة	5	5	5	0	0	0	0	x				الدار البيضاء للتراث	اتفاقية مصادق عليها
	إعادة تأهيل وتأمين المجازر القديمة	5	5	5	0	0	0	0	x					
	تحويل مكان سوق المتلاشيات سوق السالمية وعين السبع	100	20	0	5	5	5	5		x				
المجموع		110	30	10	5	5	5	5						

بيان تفصيلي لمشاريع برنامج البنيات

البرامج	المشاريع	الميزانية التقديرية (مليون درهم)		الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع						طرق التمويل				ملاحظات
		التكلفة الإجمالية	حصة الجماعة	2018	2019	2020	2021	2022	ذاتي	مشارك	تدبير مفوض	قروض	صاحب المشروع المنتدب	
البنيات	بناء أربع مساح مغطاة	100	40	0	10	10	10	10		x			الدار البيضاء للخدمات	اتفاقية مصادق عليها
	تهيئة وإعادة التأهيل للأسواق الجماعية بالمقاطعات	70	70	23	13	13	8		x					
	تأهيل سوق جملة للخضر والفواكه	10	10	10	0	0	0	0		x				
	تهيئة و تجديد مكاتب حفظ الصحة الجماعية	10	10	0	5	5	0	0		x				
	إحداث محطة لمعالجة المياه العادمة بالمجازر	30	0	0	0	0	0	0		x				
المجموع		220	130	33	28	28	23	18						

ملخص تكلفة محور البنيات التحتية والعدالة المجالية

ملاحظات	طرق التمويل				الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع						الميزانية التقديرية (مليون الدرهم)		البرامج
	قروض	تدبير مفوض	مشارك	ذاتي	2022	2021	2020	2019	2018	حصة الجماعة	التكلفة الإجمالية		
	2	0	3	1	90	130	125	125	160	630	4527	شق وتهيئة الطرق	
	3	0	3	0	0	0	249	220	206	675	2127	إنجاز الأنفاق	
	1	0	3	1	0	0	5	145	136	286	437	إنجاز المرائب لوقوف السيارات	
	1	0	3	5	2	32	72	82	14	202	697	تدبير حركة السير والجولان	
	8	8	8	0	450	195	179	150	466	1440	16006	منظومة النقل الحضري	
	0	0	5	0	0	0	0	0	12	12	10352,7	التأهيل الحضري	
	1	0	1	2	5	5	5	5	10	30	110	التهيئة الحضرية الحفاظ على التراث العمراني	
	0	0	2	3	18	23	28	28	33	130	220	البنائيات	
	16	8	28	12	565	385	663	755	1037	3405	34556,7	المجموع	

بيان تفصيلي لمشاريع برنامج التأهيل الحضري

البرامج	المشاريع	الميزانية التقديرية (مليون درهم)		الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع						طرق التمويل				ملاحظات
		التكلفة الإجمالية	حصة الجماعة	2018	2019	2020	2021	2022	ذاتي	مشارك	تدبير مفوض	قروض	صاحب المشروع المنتدب	
التأهيل الحضري	إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز إنماء : التركيز على الأحياء الهشة بالجماعة الحضرية	1683	00	0	0	0	0	0		x			الدار البيضاء للخدمات	اتفاقية مصادق عليها
	إعادة الإسكان في إطار برنامج محاربة المساكن الآيلة للسقوط بما فيها مشروع المحج الملكي	1759	12**	12	0	0	0	0		x				
	بناء تجهيزات عمومية في إطار عمليات محاربة السكن الغير اللائق	750	0	0	0	0	0	0		x				
	المصاحبة الاجتماعية لعمليات إعادة الاسكان	80	0	0	0	0	0	0		x				
	إعادة إيواء قاطني دور الصفيح	6160,7	0	0	0	0	0	0		x				
المجموع		10432,7	12	12	0	0	0	0						

المحور الاستراتيجي الثالث

التنمية الاقتصادية والاجتماعية

الأهداف

- المساهمة في تعزيز الوضع الاقتصادي لمدينة الدار البيضاء
- المساهمة في تشجيع الاستثمار بالمدينة
- تطوير منظومة الخدمات الاجتماعية الموجهة للمواطنين

الإجراءات المصاحبة

- تشجيع الأنشطة الاجتماعية لتحسين أوضاع جميع الشرائح
- تبسيط المساطر للاستفادة من الخدمات الاجتماعية
- تعزيز الشراكات مع كل الأطراف المعنية بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية
- تفعيل الاتفاقية مع وزارة الصحة
- مواكبة الجهة في تنمية الصناعة التقليدية
- إعداد ميثاق للتعاون مع الفاعلين الاقتصاديين من أجل تقوية الإدماج السوسيو اقتصادي

البرامج	عدد المشاريع
برنامج تحسين الإدماج السوسيو اقتصادي	22
برنامج أنشطة القرب الاقتصادي	3
برنامج تأهيل المرافق الاجتماعية	9
3 برامج	34 مشروع

المحور الاستراتيجي الثالث

التنمية الاقتصادية والاجتماعية

بيان تفصيلي لمشاريع برنامج تحسين الإدماج السوسيو اقتصادي

البرامج	المشاريع	الميزانية التقديرية (مليون درهم)		الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع					طرق التمويل					ملاحظات
		الميزانية الإجمالية	حصة الجماعة	2018	2019	2020	2021	2022	ذاتي	مشارك	تدبير مفوض	قروض	صاحب المشروع المنتدب	
	إنجاز 08 مراكز للرعاية الاجتماعية للأشخاص في وضعية إعاقة	64	24	0	6	6	6	6		x				مجلس العمالة وزارة التضامن
	المساهمة في خلق 08 مراكز للرعاية الاجتماعية	64	24	0	6	6	6	6		x				القطاع الخاص وزارة التضامن
	إنجاز 08 مراكز لاستقبال الأشخاص المسنين (المقاطعات)	60	20	0	5	5	5	5		x				البحث عن شركاء
	برنامج محاربة الهشاشة	360	0	0	0	0	0	0		x				PDGC
	المساهمة في إنجاز مراكز لمعالجة الإدمان	8	8	0	2	2	2	2		x				مجلس العمالة والجمعيات
	إعادة تهيئة و تجهيز 40 روض للأطفال	80	80	0	20	20	20	20		x				بشراكة مع وزارة التضامن والجهة
	مواكبة القطاع الغير مهيكّل وإدماجه في النسيج الاقتصادي المنظم	05	05	1	1	1	1	1		x				البحث عن شركاء
	دراسة لترحيل سوق درب غلف، درب عمر وسوق الحبوب	03	03	0	3	0	0	0		x				
	برنامج التشغيل و التكوين المهني	90	0	0	0	0	0	0		x				PDGC
	برنامج تشجيع الأنشطة المدرة للدخل	90	0	0	0	0	0	0		x				PDGC
	المشاركة مع الجهة في تنظيم منتدى التعاونيات	10	04	0	1	1	1	1		x				الجهة
	الشراكة مع المؤسسات و الجمعيات الخاصة بالإدماج الاجتماعي بخصوص الأشخاص في وضعية صعبة	40	40	8	8	8	8	8		x				
	إنجاز دليل خاص للمهاجرين يهدف التعرف بالخدمات الجماعية	2	2	0	1	1	0	0		x				
	تخصيص فضاءات لمواكبة الشباب في إحداث مقاولات	32	8	0	2	2	2	2		x				الجهة + الخواص
	توفير فضاءات لعزل الأنشطة المزعجة	40	20	0	5	5	5	5		x				الجهة وزارة الصناعة
	تأهيل المناطق الصناعية	20	20	4	4	4	4	4		x				الجهة وزارة الصناعة
	ترحيل سوق الجملة للدواجن	50	20	0	10	10	0	0		x				البحث عن شركاء
	معارض للصناعة التقليدية	5	5	1	1	1	1	1		x				
	توفير فضاءات للمعارض	60	10	0	2,5	2,5	2,5	2,5		x				الجهة وزارة الصناعة
	إنشاء قصر للمؤتمرات	200	80	0	20	20	20	20		x				صندوق الإيداع والتدبير
	تخصيص فضاءات لعمل الشباب المقاول	32	8	0	2	2	2	2		x				الجهة + الجماعة
	المساهمة في خلق فرص جهوية للمساعدات الطبية المستعجلة	340	25	5	5	5	5	5		x				الجهة
المجموع		1655	406	19	104,5	101,5	90,5	90,5						

تحسين
الإدماج
السوسيو
اقتصادي

بيان تفصيلي لمشاريع برنامج أنشطة القرب الاقتصادي

البرامج	المشاريع	الميزانية التقديرية (مليون درهم)		الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع					طرق التمويل					ملاحظات
		الميزانية الإجمالية	حصة الجماعة	2018	2019	2020	2021	2022	ذاتي	مشارك	تدبير مفوض	قروض	صاحب المشروع المنتدب	
أنشطة القرب الاقتصادي	بناء و تهيئة فضاءات تجارية للقرب بشراكة مع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	150	40	0	10	10	10	10		x				المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
	خلق أسواق قارة خاصة بالمنتجات المحلية	8	4	1	1	1	1	0		x				الدار البيضاء للتنمية
	اعتماد نموذج موحد لواجهات المحلات التجارية	8	8	0	2	2	2	2		x				المقاطعات مع الخواص
المجموع		166	52	1	13	13	13	12						

بيان تفصيلي لمشاريع برنامج تأهيل المرافق والخدمات الاجتماعية

البرامج	المشاريع	الميزانية التقديرية (مليون درهم)		الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع					طرق التمويل					ملاحظات
		الميزانية الإجمالية	حصة الجماعة	2018	2019	2020	2021	2022	ذاتي	مشارك	تدبير مفوض	قروض	صاحب المشروع المنتدب	
تأهيل المرافق والخدمات الاجتماعية	تنمية قطاع الصحة	500	0	0	0	0	0	0		x				PDGC اتفاقية مصادق عليها
	تنمية قطاع التربية الوطنية و التعليم الاولي	150	0	0	0	0	0	0		x				PDGC اتفاقية مصادق عليها
	تجهيز المرافق الاجتماعية بالمعدات المعلوماتية	7,5	7,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5		x				
	تجهيز المرافق الاجتماعية بالمعدات المكتبية الضرورية لتحديد التجهيزات المتقدمة	20	20	4	4	4	4	4		x				
	تجهيز المرافق الاجتماعية بالمعدات الإلكترونية اللازمة	5	5	1	1	1	1	1		x				
	تزويد النوادي النسوية بالمعدات التقنية (آلات الخياطة والطرز...)	10	10	2	2	2	2	2		x				
	توفير سيارات الإسعاف لنقل المرضى المعوزين	30	30	6	6	6	6	6		x				
	تنظيم حملات طبية على مستوى المقاطعات بتنسيق مع مختلف الفاعلين	8	4	0	1	1	1	1		x				وزارة الصحة
	تطوير الشراكة مع التعاون الوطني قصد الارتقاء بمستوى الخدمات الاجتماعية	6	4	0	1	1	1	1		x				وزارة التضامن
	المجموع	736,5	80,5	14,5	16,5	16,5	16,5	16,5						

ملخص تكلفة محور التنمية الاقتصادية والاجتماعية

البرامج	الميزانية التقديرية (مليون درهم)		الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع					طرق التمويل					ملاحظات
	الميزانية الإجمالية	حصة الجماعة	2018	2019	2020	2021	2022	ذاتي	مشارك	تدبير مفوض	قروض		
تحسين الإدماج السوسيو اقتصادي	1655	406	19	104,5	101,5	90,5	90,5	4	18	0	0		
أنشطة القرب الاقتصادي	166	52	01	13	13	13	12	1	2	0	0		
تأهيل المرافق والخدمات الاجتماعية	736,5	80,5	14,5	16,5	16,5	16,5	16,5	5	4	0	0		
المجموع	2557,5	538,5	34,5	134	131	120	119	10	24	0	0		

المحور الاستراتيجي الرابع

التنشيط المحلي والتنمية التشاركية

الأهداف

- إبراز الوجه الثقافي لمدينة الدار البيضاء
- إحداث دينامية ثقافية وفنية و رياضية مستمرة
- تطوير الشراكة مع المجتمع المدني

الإجراءات المصاحبة

- تفعيل آليات التشاور والديمقراطية التشاركية
- دعم المشاريع المتعلقة بالتنمية التشاركية
- وضع الآليات لجعل الدار البيضاء عاصمة للثقافة بالمغرب
- إحداث مرصد للعمل الجماعي بالمدينة
- إحداث مركز لدعم قدرات الفاعلين المدنيين
- تفعيل الشراكة مع الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين

عدد المشاريع	البرامج
20	تحسين الإدماج السوسيو ثقافي ورياضي
09	تأهيل البنايات التاريخية والثقافية
02	الشراكة مع المجتمع المدني
31 مشروع	3 برامج

المحور الاستراتيجي الرابع

التنشيط المحلي والتنمية التشاركية

بيان تفصيلي لبرنامج تحسين الإدماج السوسيو ثقافي والرياضي

البرامج	المشاريع	الميزانية التقديرية (مليون درهم)		الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع					طرق التمويل					ملاحظات
		التكلفة الإجمالية	حصة الجماعة	2018	2019	2020	2021	2022	ذاتي	مشارك	تدبير مفوض	قروض	صاحب المشروع المنتدب	
	دعم مشاريع الأندية و الجمعيات الرياضية	35	35	7	7	7	7	7	x					
	دعم مشاريع الأندية الكبرى و العريقة في مختلف الرياضات	25	25	5	5	5	5	5	x					
	إنجاز وتهيئة قاعات رياضية متعددة الاختصاصات	148	80	0	18	18	24	20		x			وزارة الشباب والرياضة	
	تأهيل مركب محمد الخامس	220	30	30	0	0	0	0		x			الدار البيضاء للتهيئة	
	تنمية قطاع الشباب و الرياضة	415	0	0	0	0	0	0		x			PDGC اتفاقية مصادق عليها	
	تنمية القطاع الثقافي	100	0	0	0	0	0	0		x				
	تجهيز متحف للذاكرة الرياضية	10	5	0	5	0	0	0		x			مجلس العمالة	
	تجهيز الملاعب و الفضاءات الرياضية المتواجدة بالمقاطعات	15	5	1	1	1	1	1		x			مجلس العمالة المقاطعات	
	إحداث متحف للبريد الجوي	20	5	0	5	0	0	0		x			البحث عن شريك	
	بناء المسرح الكبير للدار البيضاء	1440	0**	0	0	0	0	0		x			** 180 م/د مؤداة اتفاقية مصادق عليها	
	إحداث معهد للفن الدرامي	100	30	0	0	10	10	10		x			وزارة الثقافة	
	إحداث 13 مركب سوسيو ثقافي للقرب	100	30	0	10	10	10	0		x				
	تجديد وهيكله 06 مركبات سوسيو ثقافية للقرب	10	10	0	5	5	0	0		x				
	تهيئة الفضاءات الخارجية لتقديم عروض فنية	05	05	1	1	1	1	1		x				
	تنظيم معارض موضوعاتية	05	05	1	1	1	1	1		x				
	تنظيم 08 تظاهرات ثقافية	40	23	3	5	5	5	5		x			المقاطعات الخواص	
	المساهمة في تأهيل البنيات التحتية الثقافية والرياضية ذات طابع القرب	100	10	2	2	2	2	2		x			(الجهة خصصت 90 مليون درهم)	
	المساهمة في الملتقى السنوي " أغورا"	5	1	0	0,25	0,25	0,25	0,25		x			الجهة	
	تنظيم الدورة الأولى للشباب المبدع و المصمم	5	5	1	1	1	1	1		x				
	طلب إدراج مدينة الدار البيضاء ضمن لائحة المدن المبدعة لليونسكو	3	3	3	0	0	0	0					الدار البيضاء للتراث	
المجموع		2801	307	54	66,25	66,25	67,25	53,25						

تحسين الإدماج السوسيو ثقافي والرياضي

بيان تفصيلي لمشاريع برنامج تأهيل البنيات التاريخية والثقافية

البرامج	المشاريع	الميزانية التقديرية (مليون درهم)		الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع					طرق التمويل					ملاحظات
		التكلفة الإجمالية	حصة الجماعة	2018	2019	2020	2021	2022	ذاتي	مشارك	تدبير مفوض	قروض	صاحب المشروع المنتدب	
	إعادة ترميم وتأهيل المكتبة البلدية كفضاء ثقافي متعدد الوسائط	15	15	0	15	0	0	0	x				PDGC اتفاقية مصادق عليها	
	إحداث متحف البحر	40	0	0	0	0	0	0		x			شراكة	
	إحداث حوض للسماك	250	0	0	0	0	0	0		x			صندوق الإبداع والتدبير	
	إحداث مركز توثيق التراث آر ديكو	2	2	0	2	0	0	0		x			وزارة الثقافة	
	إحداث مركز التوثيق الأركيولوجي أهل الغلام	2	0	0	0	0	0	0		x				
	إعادة هيكلة الممرات تحت الأرضية التاريخية	6	6	2	2	2	0	0		x				
	تخصيص الهوية البصرية لكافة المكتبات الجماعية	65	40	0	10	10	10	10		x			مجلس العمالة	
	إنشاء مكتبة متنقلة بالمناطق المهمشة	01	01	0	1	0	0	0		x				
	تجهيز فضاءات للقراءة خاصة بالأطفال في الخزانات الجماعية	10	10	2	2	2	2	2		x				
المجموع		391	74	4	32	14	12	12						

تأهيل البنيات التاريخية والثقافية

بيان تفصيلي لبرنامج الشراكة مع المجتمع المدني

البرامج	المشاريع	الميزانية التقديرية (مليون درهم)		الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع					طرق التمويل					ملاحظات
		التكلفة الإجمالية	حصة الجماعة	2018	2019	2020	2021	2022	ذاتي	مشارك	تدبير مفوض	قروض	صاحب المشروع المنتدب	
	إنشاء لوحات جدارية وأعمال المنحوتات في الساحات العمومية	1,2	1,2	0,6	0,6	0	0	0		x				
	دوري البيضاء بين المقاطعات في مجال كرة القدم سباق الدراجات	5	5	1	1	1	1	1		x				
المجموع		6,2	6,2	1,6	1,6	1	1	1						

الشراكة مع المجتمع المدني

ملخص تكلفة محور التنشيط المحلي والتنمية التشاركية

البرامج	المشاريع	الميزانية التقديرية (مليون درهم)		الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع					طرق التمويل					ملاحظات
		التكلفة الإجمالية	حصة الجماعة	2018	2019	2020	2021	2022	ذاتي	مشارك	تدبير مفوض	قروض		
	تحسين الإدماج السوسيو ثقافي والرياضي	2801	307	54	66,25	66,25	67,25	53,25	7	13	0	0		
	تأهيل البنيات التاريخية والثقافية	391	74	4	32	14	12	12	4	5	0	0		
	الشراكة مع المجتمع المدني	6,2	6,2	1,6	1,6	1	1	1	2	0	0	0		
المجموع		3198,2	387,2	59,6	99,85	81,25	80,25	66,25	13	18	0	0		

المحور الاستراتيجي الخامس التحول الرقمي

الأهداف

- تعزيز جودة الخدمات الجماعية مع تطوير فعالية الوظائف الداخلية
- إدارة جماعية أقرب الى مواطنيها

الإجراءات المصاحبة

- تفعيل آليات التشارك
- تطوير خدمات رقمية جديدة عبر مختلف القنوات :
- بوابة الأنترنت، تطبيقات الهواتف النقالة والنقل الحضري الذكي
- وضع تصميم التهيئة الرقمية
- وضع سياسة الإدماج الرقمي
- تطوير فضاءات جديدة للعمل

البرامج	عدد المشاريع
المقاطعات : جبل جديد	04
الإدارة الرقمية	03
المدينة الذكية	03
3 برامج	10 مشروع

المحور الاستراتيجي الخامس

التحول الرقمي

بيان تفصيلي لمشاريع برنامج مقاطعات : جيل جديد

البرامج	المشاريع	الميزانية التقديرية (مليون درهم)		الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع					طرق التمويل					ملاحظات
		التكلفة الإجمالية	حصة الجماعة	2018	2019	2020	2021	2022	ذاتي	مشارك	تدبير مفوض	قروض	صاحب المشروع المنتدب	
المقاطعات: جيل جديد	تهيئ وتأهيل أماكن الاستقبال بالمقاطعات	36	36	18	18	0	0	0	x					
	تجهيز فرق الشرطة الإدارية الجماعية	67,1	67,1	13,8	10,9	13,8	14,3	14,3	x				الدار البيضاء للخدمات	
	تزويد المقاطعات بنظام مراقبة الدخول والخروج	6	6	6	0	0	0	0	x					
	اقتناء ووضع حل معلوماتي وتطبيقات لتدبير مصالح المقاطعات	30	30	7,5	7,5	7,5	7,5	0	x					
	المجموع	139,1	139,1	45,3	36,4	21,3	21,8	14,3						

بيان تفصيلي لمشاريع برنامج الإدارة الرقمية

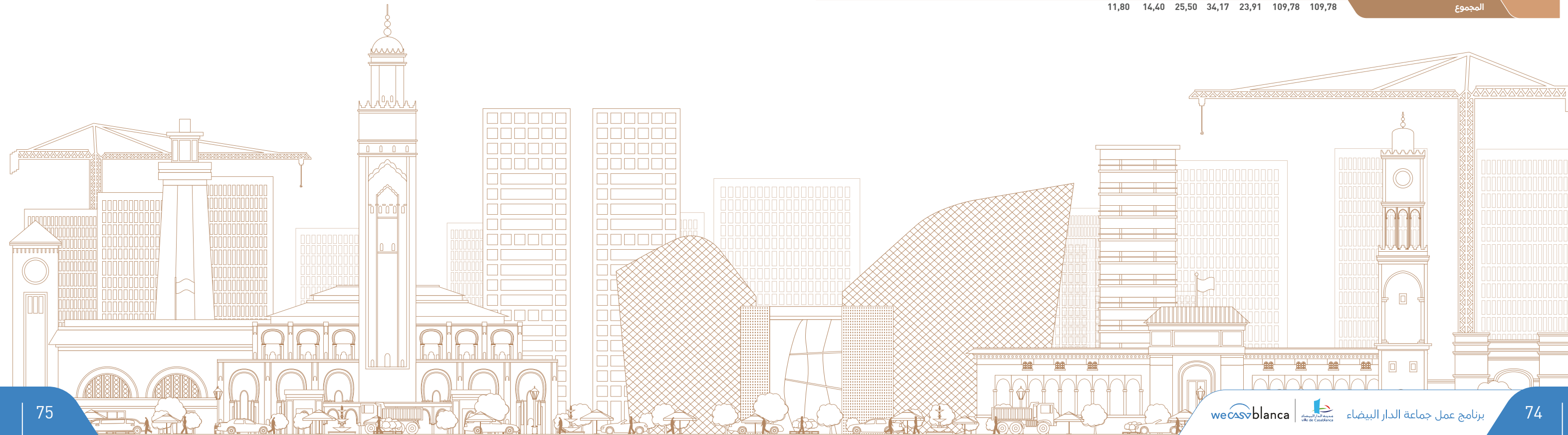
البرامج	المشاريع	الميزانية التقديرية (مليون درهم)		الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع					طرق التمويل					ملاحظات
		التكلفة الإجمالية	حصة الجماعة	2018	2019	2020	2021	2022	ذاتي	مشارك	تدبير مفوض	قروض	صاحب المشروع المنتدب	
الإدارة الرقمية	مشاريع نظم المعلومات	32,3	32,3	4,4	12,6	9,9	3,6	1,8	x					
	مشاريع التجهيزات والبنية التحتية	66,88	66,88	14,61	19,07	13,1	10,1	10	x				الدار البيضاء للخدمات	
	مشاريع الدعم والمواكبة	10,6	10,6	4,9	2,5	2,5	0,7	00	x					
	المجموع	109,78	109,78	23,91	34,17	25,50	14,40	11,80						

بيان تفصيلي لمشاريع برنامج المدينة الذكية

البرامج	المشاريع	الميزانية التقديرية (مليون درهم)		الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع					طرق التمويل					ملاحظات
		التكلفة الإجمالية	حصة الجماعة	2018	2019	2020	2021	2022	ذاتي	مشارك	تدبير مفوض	قروض	صاحب المشروع المنتدب	
المدينة الذكية	مشاريع المدينة الذكية	5	5	3	2	0	0	0	x					
	منتدى المدن الذكية	20	10	2	2	2	2	2		x			الدار البيضاء للتنشيط	
	خلق فضاءات " الواي فاي " مجانية	10	5	0	2	1	1	1		x			شركات الاتصال	
	المجموع	35	20	5	6	3	3	3						

بيان تفصيلي لمشاريع برنامج المدينة الذكية

البرامج	المشاريع	الميزانية التقديرية (مليون درهم)		الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع					طرق التمويل					ملاحظات
		التكلفة الإجمالية	حصة الجماعة	2018	2019	2020	2021	2022	ذاتي	مشارك	تدبير مفوض	قروض	صاحب المشروع المنتدب	
المقاطعات : جيل جديد	المقاطعات : جيل جديد	139,1	139,1	45,3	36,4	21,3	21,8	14,3	4	0	0	0		
	الإدارة الرقمية	109,78	109,78	23,91	34,17	25,50	14,40	11,80	3	0	0	0		
	المدينة الذكية	35	20	5	6	3	3	3	1	2	0	0		
	المجموع	283,88	268,88	74,21	76,57	49,80	39,20	29,10	8	2	0	0		



الدعامة الأساسية الأولى

الحكامة و تطوير الإدارة الجماعية

الأهداف

- إدارة جماعية مبنية على حكمة
- عمومية جيدة وتنظيم إداري حديث

الإجراءات المصاحبة

- تفعيل القرارات الجماعية
- تبسيط المساطر

عدد المشاريع

09

09 مشاريع

البرامج

الرفع من المهنية على الخدمات

01 برامج

الدعامة الأساسية الأولى

الحكامة و تطوير الإدارة الجماعية

ملخص تكلفة دعامة الحكامة و تطوير الإدارة الجماعية

البرامج	المشاريع	الميزانية التقديرية (مليون درهم)		الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع						طرق التمويل				ملاحظات
		التكلفة الإجمالية	حصة الجماعة	2018	2019	2020	2021	2022	ذاتي	مشارك	تدبير مفوض	قروض	0	
	الرفع من المهنية على الخدمات	30,1	30,1	12,3	6,7	5,2	3,2	2,7	9				0	
	المجموع	30,1	30,1	12,3	6,7	5,2	3,2	2,7	9				0	

بيان تفصيلي لمشاريع برنامج الرفع من المهنية على الخدمات

البرامج	المشاريع	الميزانية التقديرية (مليون درهم)		الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع						طرق التمويل				ملاحظات
		التكلفة الإجمالية	حصة الجماعة	2018	2019	2020	2021	2022	ذاتي	مشارك	تدبير مفوض	قروض	صاحب المشروع المنتدب	
الرفع من المهنية على الخدمات	مشروع تحديث أنظمة تدبير الموارد البشرية	4	4	0	2	2	0	0	x					الدار البيضاء للخدمات
	مشاريع المواكبة والتكوين	10	10	2	2	2	2	2	x					الدار البيضاء للخدمات
	مشروع رقمنة الأرشيف	3,5	3,5	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	x					
	وضع اللوحات التفاعلية	5	5	5	0	0	0	0	x					
	خلق منصة للخدمات "e-service"	3	3	3	0	0	0	0	x					الدار البيضاء للخدمات
	تطبيق تدبير أجهزة المجلس	0,6	0,6	0,6	0	0	0	0	x					
	إعداد دلائل المساطر للموظفين	0,5	0,5	0,5	0	0	0	0	x					
	إعداد دليل المساطر للمرتفقين	0,5	0,5	0,5	0	0	0	0	x					
	تطوير منظومة التتبع والافتحاص	3	3	0	2	0,5	0,5	0	x					الدار البيضاء للخدمات
	المجموع	30,1	30,1	12,3	6,7	5,2	3,2	2,7						

الدعامة الأساسية الثانية

البرامج المتعلقة
بتطوير المالية وتثمين
الممتلكات الجماعية

الأهداف

- تنمية الموارد الذاتية
- تقوية الشراكة مع القطاع الخاص
- تثمين الممتلكات الجماعية

الإجراءات المصاحبة

- إعادة هيكلة الإدارة الجبائية الجماعية وتحديثها
- الرفع من قدرات موظفي الإدارة الجبائية وتحفيزهم
- تعزيز التواصل مع الشركاء والمرفقين
- الإحصاء الشامل للممتلكات الجماعية و ترتيبها
- مراجعة العقود الكرائية
- تفعيل الشراكة بين القطاع الخاص لتنمية الممتلكات الجماعية

البرامج	عدد المشاريع
إعادة هيكلة الإدارة الجبائية	05
الرفع من القدرة الجبائية وتعبئة الموارد	03
إعادة صياغة العلاقة مع الشركاء في مجال الجبايات	01
تثمين الممتلكات الجماعية	02
4 برامج	11 مشروع

الدعامة الأساسية الثانية

البرامج المتعلقة بتطوير المالية وتثمين الممتلكات الجماعية

بيان تفصيلي لمشاريع برنامج إعادة هيكلة الإدارة الجبائية

البرامج	المشاريع	الميزانية التقديرية (مليون درهم)		الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع					طرق التمويل					ملاحظات
		التكلفة الإجمالية	حصة الجماعة	2018	2019	2020	2021	2022	ذاتي	مشارك	تدبير مفوض	قروض	صاحب المشروع المنتدب	
إعادة هيكلة الإدارة الجبائية	إقتناء ووضع برنامج معلوماتي مندمج لتدبير الجبايات الجماعية	2,5	2,5	2,5	0	0	0	0	x			x	الدار البيضاء للخدمات	
	إحداث نظام الإقرار ونظام الأداء عن طريق الأنترنت	2	2	0	2	0	0	0	x			x	الدار البيضاء للخدمات	
	تكوين الأطر العاملة بالإدارة الجبائية وتحفيزها	2,5	2,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	x			x	الدار البيضاء للخدمات	
	تزويد المصالح الجبائية الجماعية بالوسائل اللوجستكية الضرورية لرفع من مردوديتها	10	10	2	2	2	2	2	x			x	الدار البيضاء للخدمات	
	إعادة الهيكلة البنوية للإدارة الجماعية	2	2	1	1	0	0	0	x			x	الدار البيضاء للخدمات	
المجموع		19	19	6	5,5	2,5	2,5	2,5	x					

بيان تفصيلي لمشاريع برنامج تثمين الممتلكات الجماعية

البرامج	المشاريع	الميزانية التقديرية (مليون درهم)		الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع					طرق التمويل					ملاحظات
		التكلفة الإجمالية	حصة الجماعة	2018	2019	2020	2021	2022	ذاتي	مشارك	تدبير مفوض	قروض	صاحب المشروع المنتدب	
تثمين الممتلكات الجماعية	جرد طبوغرافي للممتلكات الجماعية	5	5	5	2,5	0	0	0	x			x		
	وضع نظام معلوماتي جغرافي مندمج للممتلكات الجماعية	2	2	0	2	0	0	0	x			x		
	المجموع	7	7	2,5	4,5	0	0	0						

ملخص تكلفة دعامة تطوير المالية وتثمين الممتلكات الجماعية

البرامج	المشاريع	الميزانية التقديرية (مليون درهم)		الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع					طرق التمويل					ملاحظات
		التكلفة الإجمالية	حصة الجماعة	2018	2019	2020	2021	2022	ذاتي	مشارك	تدبير مفوض	قروض	صاحب المشروع المنتدب	
إعادة هيكلة الإدارة الجبائية	إعادة هيكلة الإدارة الجبائية	19	19	6	5,5	2,5	2,5	2,5	5			0	5	
	الرفع من القدرة الجبائية وتعبئة الموارد	11,5	11,5	4,5	5,5	0,5	0,5	0,5	3			0	3	
	إعادة صياغة العلاقة مع الشركاء في مجال الجبايات	3	3	0	3	0	0	0	1			0	1	
	تثمين الممتلكات الجماعية	7	7	2,5	4,5	0	0	0	2			0	2	
	المجموع	40,5	40,5	13	18,5	3	3	3	11			0	11	

بيان تفصيلي لمشاريع برنامج الرفع من القدرة الجبائية وتعبئة الموارد

البرامج	المشاريع	الميزانية التقديرية (مليون درهم)		الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع					طرق التمويل					ملاحظات
		التكلفة الإجمالية	حصة الجماعة	2018	2019	2020	2021	2022	ذاتي	مشارك	تدبير مفوض	قروض	صاحب المشروع المنتدب	
الرفع من القدرة الجبائية وتعبئة الموارد	وضع نظام شامل للهنونة	5	5	0	5	0	0	0	x			x		
	تحسين عمليات الإحصاء لإرسوم المحلية	4	4	4	0	0	0	0	x			x		
	تنظيم الحملات التحسيسية حول الجبايات	2,5	2,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	x			x		
المجموع		11,5	11,5	4,5	5,5	0,5	0,5	0,5						

الدعامة الأساسية الثالثة

التواصل والعلاقات العامة والخارجية

الأهداف

- تمكين مختلف الفاعلين من المعلومة
- التعريف بمنظومة الخدمات الجماعية
- التعريف المنتظم بمنجزات الجماعة ومشاريعها التنموية

الإجراءات المصاحبة

- تحسين وتجويد علاقات الإدارة عن طريق خلق آليات شراكة مواطنة
- اعتماد تقنيات وآليات حديثة للتواصل تكريسا لمبدأ الحکامة الجيدة

عدد المشاريع	البرامج
02	التواصل الداخلي
03	التواصل الخارجي
04	تسويق و ترويج المجال الثقافي
09 مشروع	3 برامج

الدعامة الأساسية الثالثة

لتواصل و العلاقات
العامة والخارجية

بيان تفصيلي لمشاريع برنامج التواصل الداخلي

البرامج	المشاريع	الميزانية التقديرية (مليون درهم)		الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع					طرق التمويل					ملاحظات
		التكلفة الإجمالية	حصة الجماعة	2018	2019	2020	2021	2022	ذاتي	مشترك	تدبير مقوض	قروض	صاحب المشروع المنتدب	
التواصل الداخلي	تطوير إستراتيجية مندمجة للتواصل	25	25	5	5	5	5	5	x					
	تحديث التواصل مع المنتخبين	0,5	0,5	0,5	0	0	0	0	x					
	المجموع	25,5	25,5	5,5	5	5	5	5						

بيان تفصيلي لبرنامج التواصل الخارجي

التواصل الخارجي	تركيز الاهتمام وإعطاء الأولوية للتعاون والشراكة مع المدن العربية والأفريقية عوض التركيز على المدن الغربية	0,5	0,5	0,5	0	0	0	0	x					
	مراجعة و تحيين الشراكات	0,2	0,2	0,2	0	0	0	0	x					
	إقامة شراكات مع المؤسسات المهمة بخلق و مواكبة الشركات الصغرى	5	5	1	1	1	1	1	x					
	المجموع	5,7	5,7	1,7	1	1	1	1						

بيان تفصيلي لبرنامج

تسويق وترويج المجال الثقافي	القيام بعملية تحسيسية من أجل تحقيق انخراط الساكنة في المشاريع التنموية للجماعة	0,5	0,5	0,2	0,2	0,1	0	0	x					
	التفاعل مع المؤسسات و المرتفقين	5	5	5	0	0	0	0	x					
	تطوير البوابة الإلكترونية للجماعة	6	6	2	1	1	1	1	x					
	التسويق والترويج الترابي	300	25	20	5	0	0	0	x					
	المجموع	311,5	36,5	27,2	6,2	1,1	1	1						

ملخص تكلفة دعامة التواصل و العلاقات العامة والخارجية

البرامج	الميزانية التقديرية (مليون درهم)		الأفق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع					طرق التمويل				ملاحظات
	التكلفة الإجمالية	حصة الجماعة	2018	2019	2020	2021	2022	ذاتي	مشترك	تدبير مقوض	قروض	
التواصل الداخلي	25,5	25,5	5,5	5	5	5	5	2	0	0	0	
التواصل الخارجي	5,7	5,7	1,7	1	1	1	1	3	0	0	0	
تسويق و ترويج المجال الثقافي	311,5	36,5	27,2	6,2	1,1	1	1	3	1	0	1	
المجموع	342,7	67,7	34,4	12,2	7,1	7	7	8	1	0	1	

الأهداف الرقمية و الإجراءات الكبرى لبرنامج عمل الجماعة

الحكامة وتطوير الإدارة الجماعية ورقمنة الخدمات

الأهداف الرقمية الأساسية للبرنامج

- رفع المداخيل بنسبة 73% سنة 2022 مقارنة مع سنة 2015
- تقليص نفقات التسيير بنسبة 5% سنويا
- الرفع من نفقات التجهيز بنسبة 20% سنويا
- رقمنة 100% من خدمات منح رخص التعمير والرخص التجارية

الإجراءات الكبرى للبرنامج

- تعبئة وتدير أحسن للموارد المالية للجماعة
- تحسين أداء الجماعة ورفع كفاءة موظفيها ورفع مستوى الزاهاة والانضباط
- تعميم الشبايك الوحيدة بالنسبة للخدمات المقدمة وتبسيط المساطر
- تقوية التواصل مع المواطنين وتنشيط الإعلام الجماعي

الأهداف الرقمية الأساسية للبرنامج

- تهيئة 180 فضاء للاستقبال بالمقاطعات ومكاتب الحالة المدنية في أفق 2022
- إنجاز وتهيئة 150 كلم طولي من الطرقات
- إعادة تهيئة 32 سوق جماعي
- إنجاز وتهيئة 78 ملعب للقرب بمختلف المقاطعات
- تجهيز 32 مكتبة بفضاءات عمومية رقمية وفضاءات للأطفال
- تهيئة وتجهيز 40 روض الأطفال
- إنجاز 10 مرائب عمومية كبيرة في أفق

الإجراءات الكبرى للبرنامج

- تطوير البنيات التحتية والخدمات الأساسية
- تطوير وتجويد خدمات القرب
- تحصين الممتلكات الجماعية
- تحسين التنقل الحضري وتنويعه

التدبير البيئي والعمراني والصحة الوقائية

الأهداف الرقمية الأساسية للبرنامج

- غرس 800 ألف شجرة في أفق 2022
- إعادة تهيئة 80 هكتار من المساحات الخضراء
- تعميم عدادات كهربائية للإنارة العمومية مجهزة بآلية متطورة لقراءة الاستهلاك
- تهيئة وتجهيز 16 مكتب حفظ الصحة
- بناء ست ممرات تحت أرضية
- إنشاء 4 خطوط للترامواي وخطين للحافلات ذات الجودة العالية

الإجراءات الكبرى للبرنامج

- الاعتناء بالبيئة والصحة الوقائية
- تنظيم خدمات نقل المرضى ونقل ودفن الأموات والعناية بالمقابر
- تعميم الولوجيات بالمرافق والبنايات الجماعية وكذا بعض الطررق
- إعادة تأهيل ورد الإعتبار للبنايات التاريخية

الأهداف الرقمية الأساسية للبرنامج

- تهيئة 60 ملعب للقرب
- بناء 20 قاعات للرياضات القرب
- بناء 04 قاعات مغطاة
- تجهيز 30 حديقة بالأجهزة الرياضية وألعاب الأطفال
- إحداث 16 مركز لرعاية الاجتماعية و 8 مراكز لاستقبال الأشخاص المسنين
- بناء 08 دور المواطن ودور الجمعيات
- بناء 16 سوق نموذجي

الإجراءات الكبرى للبرنامج

- المساهمة في تعزيز دور المجتمع المدني والجمعيات
- التركيز على التظاهرات الفنية، الثقافية والرياضية الكبرى
- تشجيع القراءة
- تحفيز القطاع الخاص للاستثمار في المجال الثقافي والتنموي

جدولة الموارد والتحملات المرتبطة برنامج عمل الجماعة

المركبات المالية	2015	2018	2019	2020	2021	2022
الموارد	4877	4665	4975,5	4970,5	4991	5256
1 موارد التسيير	3039	3570	3936	4324	4777	5256
منتوج الرسوم المحلية المرخصة بقانون رقم 06-47 المتعلق بجبايات الجماعات المحلية	1973	2483	2745	3014	3333	3700
منتوج تحويلات الدولة : الضريبة على القيمة المضافة	408	419	419	419	419	419
منتوج الاتاوات و الأجور على الخدمات المؤداة	165	205	233	251	278	309
منتوج دخل الأملاك	273	384	446	531	621	689
إمدادات التسيير، مساهمات محصلة و أموال مساهمات	15	20	21	23	25	27
مداخل متنوعة و طارئــــــــــــة	38	30	40	50	60	67
بعض المداخل الضريبية	19	29	32	36	41	45
مداخل لفائدة الغير	148	0	0	0	0	0
2 موارد التجهيز	1838	1095	1039,5	646,5	214	0
منتوج قروض صندوق التجهيز الجماعي	-	500	500	0	0	0
منتوج قرض البنك الدولي	-	595	539,5	646,5	214	0
التحمــــــــــــــــلات	-	4665	4975,5	4970,5	4991	5255,1
تحملات برنامج عمل الجماعة	-	1641,31	1549,32	1210,85	832,55	981,05
نفقات الموظفين	-	1120	1081	1048	1082	1082
نفقات أخرى	-	1233,79	1609,38	1891,05	2209,95	2279,75
المخصص الإجمالي للمقاطعات	-	357	394	432	478	526
فوائد قروض صندوق التجهيز الجماعي	-	117	128	144	143	141
فوائد قرض "إيكو" ico	-	1,7	1,6	1,4	1,3	1,1
فوائد قرض البنك الدولي	-	28	37	55	54	54
أصل ديون صندوق التجهيز الجماعي	-	149	158	171	173	173
أصل دين "إيكو" ico	-	17,2	17,2	17,2	17,2	17,2
أصل دين البنك الدولي	-	0	0	0	0	0

التكلفة المالية لإنجاز المحاور الاستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة (بمليون الدرهم)

المحاور والدعامات	الميزانية التقديرية (مليون الدرهم)	حصة الجماعة	2018	2019	2020	2021	2022
تأمين وتجديد إطار العيش	1980	190	122	22	17	17	12
البيضاء مدينة نظيفة	6152,6	2	0	2	0	0	0
تهيئة المناطق الخضراء والترفيه	1291,2	741,4	123,4	157	157	152	152
السلامة وحفظ الصحة	144,8	141,8	36,2	26,7	26,7	26,1	26,1
النجاعة الطاقية	162	10	0	2,5	2,5	2,5	2,5
المجموع	9730,6	1085,2	281,6	210,2	203,2	197,6	192,6
برامج محور البنيات التحتية والعدالة المجالية							
شق وتهيئة الطرق	4527	630	160	125	125	130	90
إنجاز الأنفاق والجسور	2127	675	206	220	249	0	0
إنجاز المرائب لوقوف السيارات	437	286	136	145	5	0	0
تدبير حركة السير والجولان	697	202	14	82	72	32	2
منظومة النقل الحضري	16006	1440	466	150	179	195	450
التأهيل الحضري	10432,70	12	12	0	0	0	0
التهيئة الحضرية للحفاظ على التراث العمراني	110	30	10	5	5	5	5
البنيات	220	130	33	28	28	23	18
المجموع	34556,70	3405	1037	755	663	385	565
برامج محور التنمية الاقتصادية والاجتماعية							
تحسين الإدماج السوسيو اقتصادي	1655	406	19	104,5	101,5	90,5	90,5
أنشطة القرب الاقتصادي	166	52	1	13	13	13	12
تأهيل المرافق والخدمات الاجتماعية	736,5	80,5	14,5	16,5	16,5	16,5	16,5
المجموع	2557,5	538,5	34,5	134	131	120	119
برامج محور التنشيط المحلي والتنمية التشاركية							
تحسين الإدماج السوسيو ثقافي والرياضي	2801	307	54	66,25	66,25	67,25	53,25
تأهيل البنيات التاريخية والثقافية	391	74	4	32	14	12	12
تطوير الشراكة مع المجتمع المدني	6,2	6,2	1,6	1,6	1	1	1
المجموع	3198,2	387,2	59,6	99,85	81,25	80,25	66,25
برامج محور التحول الرقمي							
برنامج مقاطعات : جيل جديد	139,1	139,1	45,3	36,4	21,30	21,8	14,3
المدينة الذكية	109,78	109,78	23,91	34,17	25,5	14,4	11,8
الإدارة الرقمية	35	20	5	6	3	3	3
المجموع	283,88	268,88	74,21	76,57	49,8	39,2	29,1
المجموع العام لبرامج المحاور	50326,88	5684,78	1486,91	1275,62	1128,25	822,05	971,95

التكلفة المالية لإنجاز الدعامات الأساسية لبرنامج عمل الجماعة (بمليون درهم)

برامج دعامة الحكامة وتطوير الإدارة الجماعية ورقمنة الخدمات

الآفاق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع					الميزانية التقديرية (مليون درهم)		المحاور والدعامات
2022	2021	2020	2019	2018	التكلفة الإجمالية	حصة الجماعة	
2,7	3,2	5,2	6,7	12,3	30,1	30,1	الرفع من المهنية على الخدمات
2,7	3,2	5,2	6,7	12,3	30,1	30,1	المجموع

برامج دعامة تطوير المالية وتثمين الممتلكات الجماعية

2,5	2,5	2,5	5,5	6	19	19	إعادة هيكلة الإدارة الجبائية الجماعية
0,5	0,5	0,5	5,5	4,5	11,5	11,5	الرفع من القدرة الجبائية وتعبئة الموارد
0	0	0	3	0	3	3	إعادة صياغة العلاقة مع الشركاء في مجال الجبايات
0	0	0	4,5	2,5	7	7	تثمين الممتلكات الجماعية
3	3	3	18,5	13	40,5	40,5	المجموع

برامج دعامة التواصل والعلاقات العامة والخارجية

5	5	5	5	5,5	25,5	25,5	التواصل الداخلي
1	1	1	1	1,7	5,7	5,7	التواصل الخارجي
1	1	1,1	6,2	27,2	36,5	311,5	تسويق وترويج المجال الثقافي
7	7	7,1	12,2	34,4	67,7	342,7	المجموع

12,7	13,2	15,3	37,4	59,7	138,3	413,3	المجموع العام لبرامج الدعامات
------	------	------	------	------	-------	-------	-------------------------------

التكلفة المالية الإجمالية لإنجاز مشاريع برنامج عمل الجماعة (2018 - 2022) (بمليون درهم)

الآفاق الزمني لمساهمة الجماعة في تمويل المشروع					الميزانية التقديرية (مليون درهم)		المحاور والدعامات
2022	2021	2020	2019	2018	حصة الجماعة	التكلفة الإجمالية	
192,6	197,6	203,2	210,2	281,60	1085,2	9730,6	التنمية المستدامة و جودة العيش
565	385	663	755	1037	3405	34556,7	البنيات التحتية والعدالة المحلية
119	120	131	134	34,5	538,5	2557,5	التنمية الاقتصادية والاجتماعية
66,25	80,25	81,25	99,85	59,6	387,2	3198,2	التنشيط المحلي والتنمية التشاركية
29,1	39,2	49,8	76,57	74,21	268,88	283,88	التحول الرقمي
2,7	3,2	5,2	6,7	12,3	30,1	30,1	الحكامة و تطوير الإدارة الجماعية
3	3	3	18,5	13	40,5	40,5	تطوير المالية وتثمين الممتلكات الجماعية
7	7	7,1	12,2	34,4	67,7	342,7	التواصل و العلاقات العامة والخارجية
984,65	835,25	1143,55	1313,02	1546,61	5823,08	50740,18	المجموع
					50740,18		التكلفة الإجمالية
					5823,08		مساهمة الجماعة

برنامج عمل الجماعة في أرقام

كلفة الإعداد

192000,00

درهم خصص لمكتب الدراسات من أجل مواكبة المكتب
في إعداد المشروع خلال مرحلة التشخيص الترابي التشاركي

توجهان استراتيجيان

خمس (05) محاور استراتيجية
و ثلاث (03) دعامات أساسية

عدد المشاركين في إعداد المشروع

حوالي 3000 شخص.

1920 نساء

1080 رجال

الكلفة الإجمالية لبرنامج العمل | حصة الجماعة من تمويل المشروع
50740,18 م د | 5823,08 م د

عدد البرامج 30

عدد المشاريع 187

ملحق برنامج عمل جماعة الدار البيضاء

منظومة التتبع والتقييم

لمنظومة سوف تمكن من تحقيق تقييم التطور الحاصل وتقديم نتائج وآثار البرامج والمشاريع المنجزة بفضل مجموعة من مؤشرات التتبع

- منتدى التقييم العمومي
- استراتيجية تواصل دائمة
- حملات التوضيح والتعريف

إذا كانت الغاية الأساسية من وضع برنامج عمل الجماعة هي إرساء ثقافة الاستشراف العلمي التشاركي والتخطيط التنموي الشامل والناجح النابع من النظرة المستدامة، فإن إعدادة يعد أسلوبا ووسيلة علمية دقيقة تهدف إلى تقديم ورسم السيناريوهات المستقبلية للجماعة في إطار مخططات وبرامج تحمل تصورات وسياسات وأهداف اقتصادية واجتماعية وثقافية ورياضية وبيئية بالإضافة إلى تسطير برنامج يتسم بالبعد المستقبلي الشمولي الساعي إلى الارتقاء بالإطار المعيشي لساكنة المدينة وجعل هذه الأخيرة أكثر قدرة على الجذب والتنافسية.

هذا ومن أجل بلوغ الأهداف التي تم وضعها عند إعداد برنامج عمل جماعة الدار البيضاء وإخراج مضامينه إلى حيز الوجود في إطار الرؤية الاستراتيجية للمدينة، وتطبيقا لأحكام المرسوم رقم 2,16,301 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعدادة، فإن الجماعة قد وضعت منظومة لتتبع وتقييم البرامج والمشاريع التي يتضمنها برنامج عملها في انسجام وتوافق مع امكانياتها المادية والبشرية لتحقيق الفعالية والنجاعة المطلوبتين، و تتضمن هذه المنظومة الإجراءات التالية :

- لجنة القيادة الرئيس والنواب
- جهاز مساعد ندوة الرؤساء
- لجنة تتبع المشاريع لجنة تقنية يرأسها المدير العام للمصالح و تضم كافة المدراء و رؤساء الأقسام المعنية.

تقييم المشاريع

يعتبر التقييم نظاما منهجيا موضوعيا يرمي إلى تحديد مدى الملائمة والفعالية لكل برنامج ومشروع. بحيث يتم تقدير النتائج بهدف تحسين جدوى المشروع. تكتسي عملية التقييم أهميتها من خلال :

- تحديد الأهداف والنتائج
- مباشرة عملية التقييم بصفة دورية وبعد كل مرحلة تنفيذ بهدف الوقوف على مدى تقدم عمليات الإنجاز
- تجميع المعلومات ومراجعة كل الوثائق المتعلقة بالمشروع
- تحليل ومعالجة المعطيات
- استعمال المعلومات من أجل اتخاذ القرارات
- اعتماد التقييم البعدي للمنافع المحققة على المدى البعيد

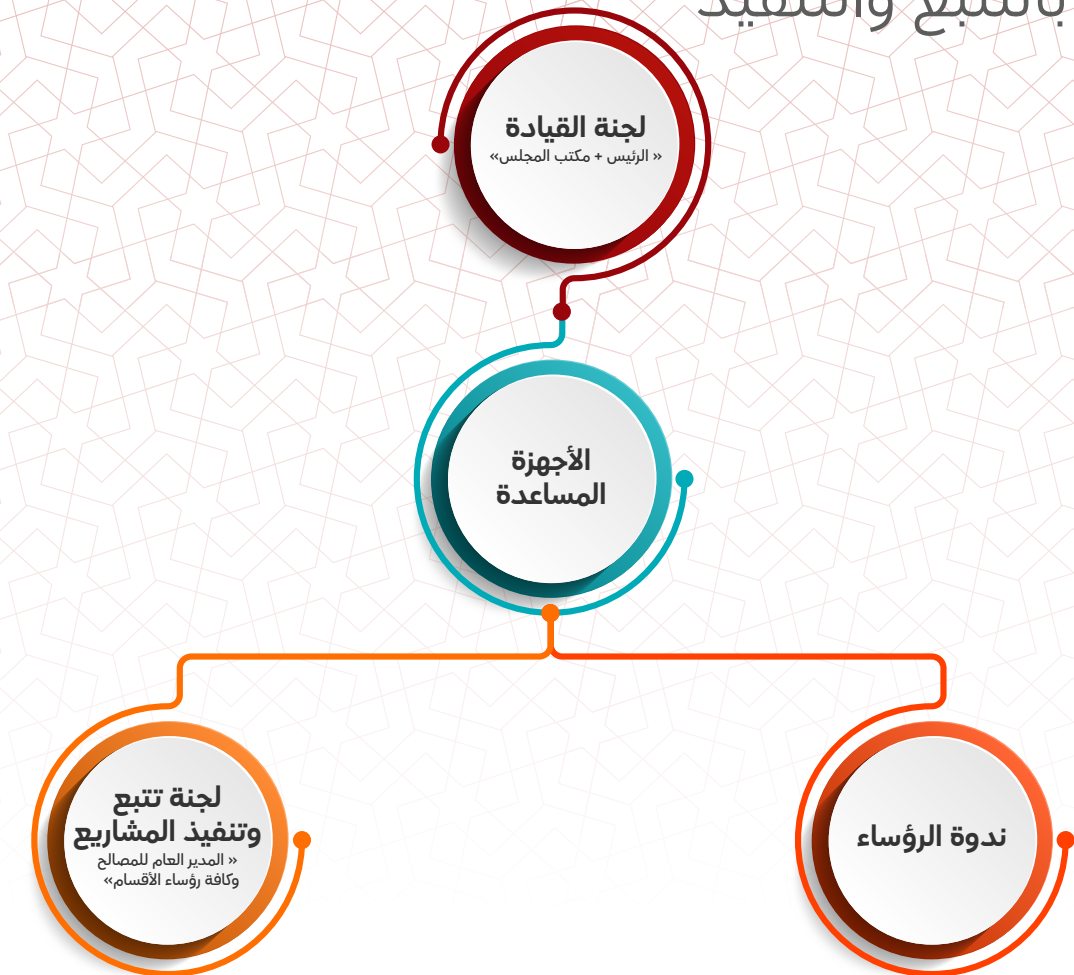
التتبع والإشراف

التتبع هو عملية دقيقة ومنظمة للتحقق مما إذا كانت المشاريع تدبر حسب الأهداف المرسومة وفي حدود الميزانيات المبرمجة لها، وفي احترام تام للجدولة الزمنية المقررة للإنجاز، ويمكن تحديد أهداف عملية التتبع والإشراف فيما يلي :

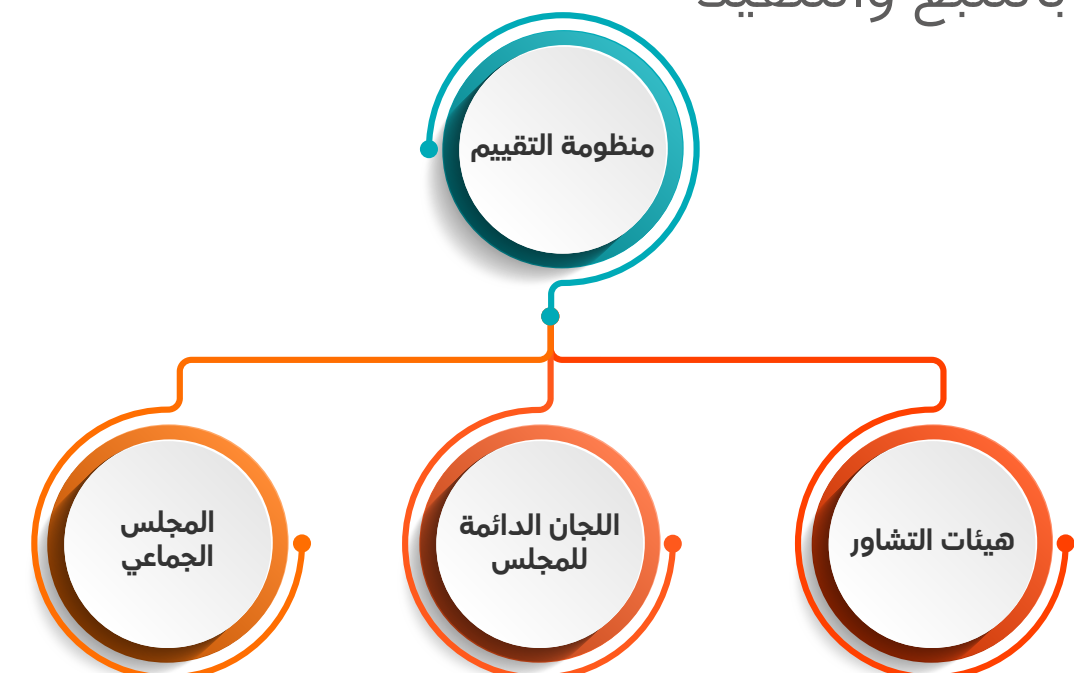
- التحكم في الأجل
- التحكم في خصوصيات المشروع
- التحكم في التكاليف
- تحديد المشاكل واتخاذ القرارات المناسبة في حينها
- تحيين المعطيات وتقاسم مستوى الإنجاز مع الشركاء في أفق التهيء لعملية التقييم
- تحسين وتجويد الإنجاز
- تحري الوضوح والدقة بالتحكم في الأجل والتكاليف وخصوصيات المشروع
- تحليل جدوى استمرارية البرنامج



هيئات الحكامة المحلية المكلفة بالتتبع والتنفيذ



هيئات الحكامة المحلية المكلفة بالتتبع والتنفيذ



التسويق الترابي

يمكن تعريف التسويق الترابي بأنه مجموع الأنشطة التي يقوم بها الخواص أو الجماعة نفسها بغاية توسيع شبكة الوحدات الاقتصادية المتواجدة بتراب الجماعة عبر جلب أنشطة اقتصادية جديدة، فهو منهجية تديرية حديثة لجلب المقاولات لتراب الجماعة وكذا تسهيل أنشطتها وتسويق صورة جيدة عن الجماعة.

- إن التسويق يساعد على وضع استراتيجية تنمية وتشكيل شخصية اقتصادية للجماعة،
- يشكل الجهد المراد به تقييم التراب وإمكاناته في الأسواق التنافسية لجعله ذو مؤهلات جذب فعالة.
- المجهود المبذول لإضفاء قيمة أكبر على المجال، للتأثير في سلوك المستثمرين.
- الاهتمام بشكل أساسي بوضعية ومكانة المنتج أو الخدمة في نطاق استراتيجي.
- ضرورة تعامل الجماعة مع ترابها كمنتج يحتاج إلى تسويق لدى المستثمرين من خلال إبراز خصائص هذا التراب والإمكانيات التي يتيحها لكونه يشكل الفضاء الأكثر اندماجا للمستويات الموضوعية والإنسانية والاجتماعية.
- إطار أكثر إيجابية لتنفيذ السياسات العمومية المحلية ومتابعتها سواء تعلق الأمر بالمجال الاقتصادي أو الاجتماعي أو البيئي.
- إعطاء الجماعة لصورة تتسم بجودة ترابها، باستغلال خصوصياتها الثقافية والجغرافية ومؤهلاتها البشرية والاقتصادية التي قد تجعل منها قطبا سياحيا أو صناعيا أو ماليا

خدمة المواطن شرف لنا

wecasablanca



برنامج عمل جماعة الدار البيضاء